

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК  
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

**УДК 631.151.1:338.43**

**АРТЮШЕВСКИЙ  
Николай Владимирович**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА СОЗДАНИЯ  
И ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ**

**Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

**Минск, 2019**

Работа выполнена в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

- Научный руководитель – Ефременко Наталия Васильевна, кандидат экономических наук, доцент, координатор Проекта ЕС «Мэры за экономический рост» в Беларуси, секретариат
- Официальные оппоненты: Скакун Алексей Степанович, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси, председатель общественного объединения «Белорусский крестьянский совет»
- Гусаков Егор Владимирович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором, Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»
- Оппонирующая организация – Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»

Защита состоится «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г. в \_\_\_\_\_ часов на заседании совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by), тел. 8 (017) 212-04-11.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций,  
кандидат экономических наук, доцент

Пилипук А. В.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы с научными программами и темами.** Диссертация соответствует тематике и основным направлениям работы отдела организации аграрного бизнеса, сектора малых форм хозяйствования и земельных отношений Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Исследование выполнено в рамках следующих научных программ и заданий:

1. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс-2005», утвержденная приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 20 мая 2004 г. № 29, раздел «Экономика сельскохозяйственного производства», задание 02 «Разработать предложения по повышению эффективности функционирования предприятий АПК на основе их рыночного реформирования и совершенствования механизма хозяйствования» (№ ГР 20041874).

2. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – возрождение и развитие села», утвержденная приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 22 июня 2006 г. № 161, раздел «Экономика сельскохозяйственного производства на 2006–2010 гг.», задание 1.05 «Разработать совокупность научных предложений, методов, моделей и мер по совершенствованию организационно-экономических и имущественных отношений в агропромышленном комплексе в условиях трансформационной экономики» (№ ГР 20064445).

3. Государственная комплексная программа научных исследований «Продовольственная безопасность» на 2006–2010 гг., утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 ноября 2005 г. № 1339, задание 1.04 «Исследование закономерностей, принципов и организационно-экономических факторов целенаправленного повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий различных организационно-правовых форм» (№ ГР 20061467).

4. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – 2020», подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество» на 2016–2020 гг., утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190, задание 1.2 «Разработать систему научных рекомендаций по совершенствованию институциональных условий устойчивого развития сельского хозяйства и привлечения инвестиций, поддержки развития предпринимательства, эффективного функционирования агропромышленных формирований, моделей и инструментов управления государственным имуществом» (№ ГР 20163614).

5. Государственная научно-техническая программа «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 гг. (подпрограмма 1 «Экономика АПК»), утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 10 июня 2015 г. № 483, задание 1.1 «Теоретико-методологические основы государственного регулирования земельно-имущественных отношений, институциональных преобразований, эффективного функционирования интегрированных структур, реорганизации убыточных, неплатежеспособных организаций АПК» (№ ГР 20160906).

Тема диссертационной работы соответствует приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2011–2015 гг., утвержденных постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 апреля 2010 г. № 585 по направлению 9.1 «Теория и методология эффективного функционирования агропромышленного комплекса»; перечню приоритетных направлений научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 гг., утвержденных постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 по направлению 9 «Агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность».

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка научно обоснованных направлений совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в современных условиях.

В соответствии с данной целью были поставлены и решены следующие задачи:

- изучены теоретико-методологические основы совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;
- исследованы условия и факторы, предопределяющие развитие крестьянских (фермерских) хозяйств;
- разработана методика оценки экономической эффективности функционирования малых форм хозяйствования в АПК;
- на основе системного анализа выполнена оценка экономической эффективности функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;
- в соответствии с новейшей концепцией устойчивого развития выявлены тенденции эволюции крестьянских (фермерских) хозяйств и обосновано их место в экономике Республики Беларусь;
- обоснованы приоритетные научно-практические направления совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;

- выработаны методические рекомендации по совершенствованию механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;
- разработаны научно-практические рекомендации по развитию кооперации малых форм хозяйствования;
- разработана перспективная организационно-экономическая модель создания фермерских хозяйств на базе убыточных и устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций.

**Объектом исследования** явились крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства граждан и крупные сельскохозяйственные организации Республики Беларусь. В качестве **предмета исследования** выступают теоретические и методологические аспекты, производственные, организационно-экономические, кооперационные, социальные процессы и отношения, являющиеся составными частями механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в современных условиях хозяйствования.

**Научная новизна.** Диссертация содержит ряд положений, имеющих научную новизну. Наиболее значимыми среди них являются:

1. Развитие теоретических основ создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, базирующихся на разработанной концепции крестьянского (фермерского) хозяйства, раскрывающей понятие и сущность, роль и функции данных субъектов хозяйствования в экономике современного периода и включающей классификацию условий и факторов, предопределяющих их развитие по таким основным признакам, как организационно-правовые, экономические, инновационно-информационные и производственные. Научная новизна данного подхода заключается в том, что комплексное исследование теоретических основ рассматриваемой проблемы в соответствии с экономическими, экологическими и социальными функциями, систематизация и ранжирование элементов, формирующих механизм создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в республике, проведены впервые. Это в совокупности позволяет подходить к выработке перспективной стратегии их развития на научной основе и с учетом международного опыта.

2. Методика оценки экономической эффективности функционирования малых форм хозяйствования в АПК, суть которой состоит в использовании показателей упрощенного учета и принятии во внимание специфики сельскохозяйственного производства, а также в адаптации под малые формы хозяйствования оценки платежеспособности. В дополнение к методике разработан новый уточняющий показатель «точка отсчета», который позволяет нивелировать искажающее влияние инфляционных процессов. В отличие от существующих, предложенная методика дает возможность рассчитать показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности, необходимые как фермерам при принятии

управленческих решений, так и инвесторам, государству для оценки привлекательности вложения капитала, что в совокупности позволяет с научной точки зрения подходить к созданию и оценке эффективности функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств.

3. Методические рекомендации по совершенствованию механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, новизна которых заключается: а) в выработке научно обоснованной национальной стратегии развития данной формы хозяйствования, оптимальной с точки зрения как самих фермеров, так и их контрагентов, государства, работников, сельских жителей и других; б) в научном обосновании мер, направлений и объемов государственной поддержки, включающих предложения по обеспечению фермерам равных возможностей наряду с другими категориями производителей сельскохозяйственной продукции; в) в обосновании направлений совершенствования механизма привлечения инвестиций в малые формы хозяйствования; г) в комплексности подхода к совершенствованию механизма, заключающейся в формировании оптимальных условий хозяйствования для фермера и наиболее полном удовлетворении интересов государства. Применение на практике данных методических рекомендаций позволяет обеспечить повышение защищенности и конкурентоспособности фермерских хозяйств, рост их числа и объема производимой ими продукции сельского хозяйства, вывод части фермерских хозяйств из «теневого» рынка, совершенствование эффективности механизма государственной поддержки аграрной отрасли, содействие увеличению занятости и росту доходов населения в сельской местности, привлечение инвестиций в сельское хозяйство.

4. Научно-практические рекомендации по развитию кооперации крестьянских (фермерских) хозяйств, которые включают в себя систему мер, методов и инструментов, необходимых для создания благоприятной для сельскохозяйственной кооперации среды. Предложена совокупность научно обоснованных подходов к регулированию процессов кооперации малых форм хозяйствования на основании совершенствования отдельных элементов ее механизма. Впервые для условий республики разработаны модели функционирования снабженческо-сбытовой и кредитной кооперации. Научная и практическая значимость разработки состоит в обосновании функций и направлений взаимодействия как между членами кооператива, так и с внешней средой. Предложенные подходы позволяют сформировать благоприятные условия работы для малых форм хозяйствования с целью обеспечения им равных возможностей на аграрном рынке с крупными сельскохозяйственными предприятиями, обосновать оптимальный комплекс системообразующих и функциональных факторов, определяющих развитие кооперационных процессов в сельском хозяйстве. Внедрение рекомендаций на практике позволяет нивелировать негативный эффект малых масштабов производства и

является важным элементом механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств.

5. Перспективная организационно-экономическая модель создания фермерских хозяйств на базе убыточной и неплатежеспособной сельскохозяйственной организации, включающая систему этапов и принципов их организации и функционирования. Ее новизна заключается в том, что, в отличие от действующих схем реформирования неплатежеспособных предприятий и создания крестьянских (фермерских) хозяйств, в разработанной модели новые хозяйства получают в аренду только часть (отдельный процесс) действующего производственного комплекса. При этом все обязательства и права на имущество ликвидируемой организации переходят к ОАО «Агентство по управлению активами», которое взимает с фермера арендную плату и реализует неиспользуемые в производственном процессе активы, за счет чего в соответствии с утвержденным графиком гасит переданные ей обязательства. По окончании срока аренды фермерское хозяйство выкупает переданное ему имущество. В развитие модели разработан алгоритм определения арендной платы и выкупной стоимости объекта. Реализация разработанной модели на практике позволяет сохранять специализацию региона, производственные мощности и трудовые ресурсы. Она направлена на оздоровление экономики сельскохозяйственных предприятий, повышение эффективности производства продукции и на этой основе на увеличение доходов сельского населения.

**Положения, выносимые на защиту.** На основе комплексного исследования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств получены принципиально новые теоретические, методологические и практические результаты, что позволяет вынести на защиту следующие важнейшие положения:

– концепция крестьянского (фермерского) хозяйства, включающая: научно обоснованные положения по уточнению понятия «фермерское хозяйство»; функции данной формы хозяйствования в соответствии с концепцией устойчивого развития; классификацию условий и факторов (организационно-правовые, экономические, инновационно-информационные и производственные), предопределяющих развитие малых форм хозяйствования;

– методика оценки экономической эффективности функционирования малых форм хозяйствования, включающая систему показателей и критериев, которые позволяют проводить сопоставимый анализ полученных данных с другими предприятиями, организационно-правовыми формами, отраслями в различных макроэкономических условиях. Использование данной методики делает возможным проведение комплексного анализа крестьянских (фермерских) хозяйств, результатами которого могут воспользоваться фермеры, государство, консультанты, инвесторы и др.;

– методические рекомендации по совершенствованию механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, включающие систему действенных мер (совершенствование условий выделения земли, налогообложения, системы страхования и правового статуса К(Ф)Х, возвратного субсидирования, льготного лизинга, внедрение минимальных гарантированных цен, создание системы информационно-консультационного обслуживания и др.), суть которых состоит в повышении эффективности действующих условий хозяйствования на основе комплексного подхода с целью создания оптимальной среды для функционирования и развития крестьянских (фермерских) хозяйств;

– научно-практические рекомендации по развитию кооперации крестьянских (фермерских) хозяйств, которые предусматривают три основных направления объединения усилий: в хранении, первичной переработке и сбыте сельскохозяйственной продукции; в кредитной кооперации; в совместном использовании техники, зданий и оборудования. Включают совокупность необходимых изменений в законодательной базе, основных принципов кооперации (себестоимости, пропорциональности, групповой собственности, равенства и самофинансирования) и инструменты, необходимые для стимулирования развития кооперационных процессов. Для снабженческо-сбытового и кредитных направлений кооперации разработаны модели кооператива, включающие систему их функций и взаимоотношений как между его членами, так и контрагентами. Рекомендации направлены на решение проблем малых масштабов производства на основе консолидации собственных ресурсов фермерских хозяйств;

– перспективная организационно-экономическая модель создания фермерских хозяйств на базе убыточной и неплатежеспособной сельскохозяйственной организации, предполагающая реформирование неэффективного предприятия путем создания на его производственной базе новых фермерских хозяйств, которые получают в аренду часть (отдельный процесс) действующего производства. Данная модель включает комплексную систему принципов, критериев и состоит из девяти основных этапов создания и функционирования фермерских хозяйств на базе неплатежеспособного сельскохозяйственного предприятия, что позволяет обеспечить сохранение производственной базы и специализации при реформировании, способствует повышению предпринимательской инициативы.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Все исследования по совокупности поставленных задач, систематизации и анализу статистических материалов, отчетных и анкетных данных сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, литературных и методических источников, разработка и обоснование конкретных предложений, методик, моделей и рекомендаций выполнены соискателем лично в период учебы в аспирантуре и работы в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».



**Апробация результатов диссертации.** Основные положения, результаты и научные выводы диссертационного исследования были опубликованы, докладывались и обсуждались на ряде международных и республиканских научно-практических конференций, среди которых: «Молодежь в науке–2004» (НАН, Минск, 2004); «Государственное регулирование и рыночное развитие агропромышленного комплекса» (ИАЭ, Минск, 2004); «VII Республиканская научная конференция студентов и аспирантов» (ГГУ, Гомель, 2004); «Комплексное решение проблем АПК на основе современных управленческих и информационных технологий» (БГАТУ, Минск, 2005); «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (БГСХА, Горки, 2008); «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (БГСХА, Горки, 2010); «AGMEMOD» (Бельгия, Брюссель, 2013); «Economy & Business» (Болгария, Елените, 2014); «Пути повышения экономической эффективности развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь» (Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2014); «АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции» (Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2014); «Nordic view to sustainable rural development: proceedings of the 25<sup>th</sup> NJF Congress» (Латвия, Рига, 2015); «Перспективные направления устойчивого развития АПК Республики Беларусь» (Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2016); «The Belt and Road Agritech Partnering Workshop for Vegetable Industries» (Lianyungang, Китай, 2017); «Современная аграрная экономика: наука и практика» (БГСХА, Горки, 2018); «XIII Всеукр. конф. молодых ученых та спеціалістів «Історія освіти, науки і техніки в Україні» (Киев, 2018); «IV Международная научно-практическая конференция кафедры управления «Актуальные проблемы менеджмента в АПК» (БГСХА, Горки, 2018); «Международная научно-практическая конференция «Родовые поместья как элемент модели устойчивого развития сельских территорий» (Республиканская научно-техническая библиотека, Минск, 2018); Международная научно-практическая конференция «Глобальні принципи фінансового, облікового та аналітичного забезпечення аграрного сектора економіки» (Харьков, 2018).

Кроме того, полученные результаты имели иные формы апробации: вошли в годовые отчеты секторов; опубликованы в ежегодных изданиях Института системных исследований в АПК НАН Беларуси: «Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси» (2006, 2007, 2009, 2012, 2018); «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» (2004, 2010).

**Опубликование результатов диссертации.** По материалам диссертационного исследования опубликовано 59 научных работ, из них: 7 в изданиях согласно перечню ВАК общим объемом 7,3 авторского листа (соискателем – 4,1); в соавторстве 19 книг, брошюр и рекомендаций общим объемом 163 авторских листа

(соискателем – 18,4); 22 статьи в сборниках научных трудов общим объемом 19,1 авторского листа (соискателем – 7,8); 11 тезисов докладов общим объемом 3,1 авторского листа (соискателем – 3,1). Общий объем всех публикаций составляет 192,5 авторского листа (соискателем – 33,4).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, основной части, включающей три главы, заключения, библиографического списка, состоящего из 220 наименований, в том числе 21 иностранного, приложений. Полный объем работы – 282 страницы. Объем, занимаемый 34 таблицами, 26 иллюстрациями, 9 приложениями, составляет 105 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе «**Теоретические основы создания и развития крестьянских (фермерских) хозяйств**» сформулирована целостная концепция, раскрывающая понятие, эволюцию, роль и функции крестьянских (фермерских) хозяйств в экономике в соответствии со стратегией устойчивого развития и значением человеческого фактора (рисунок 1), которая является теоретической и методологической базой совершенствования организационно-правовых основ функционирования данной формы хозяйствования. В частности, проведена дифференциация фермерских хозяйств, в основу которой положены правовой статус и отношения собственности и которая позволила выявить существенные ограничения, связанные с юридическим положением К(Ф)Х в Республике Беларусь как по сравнению с другими формами хозяйствования, так и в сопоставлении с другими странами.

Для определения факторов, оказывающих наибольшее влияние на развитие фермерских хозяйств, проведен анализ сельского хозяйства Китая как наиболее динамично развивающейся страны и Польши, демонстрирующей одни из самых высоких темпов роста объемов производства сельскохозяйственной продукции в Европе. Исследования показали, что положительная динамика аграрной отрасли анализируемых стран обусловлена переходом к фермерскому укладу; внедрением разнообразных форм кооперации; эффективной системой консультирования; способствующей развитию сельского хозяйства налоговой, кредитной, учетной и страховой политикой; протекционистскими мерами со стороны государства. Подтверждает сделанные выводы опыт Российской Федерации, где фермерские хозяйства стали демонстрировать высокие темпы увеличения производства после введения системы грантов и развития льготного, доступного для малых форм хозяйствования кредитования. По результатам проведенных исследований выделены основные элементы механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, которые разделены на 4 группы (организационно-правовые, экономические, инновационно-образовательные и производственные).

- Создание рабочих мест и закрепление кадров в сельской местности
- Формирование «среднего класса» на селе
- Рост доходов сельских жителей
- Улучшение обеспеченности продуктами питания и товарами народного потребления в сельской местности

- Получение прибыли
- Производство продуктов питания
- Ресурсная база для пищевой, текстильной и др. отраслей

- Продовольственная безопасность
- Разнообразие продуктов питания на рынке
- Эффективное использование ресурсов
- Налоги



- Создание и восстановление культурного, исторического и гастрономического наследия
- Агротуризм
- Сохранение сельских населенных пунктов
- Профессиональная подготовка

- Родовые поместья
- Расширение прав и ответственности сообщества

- Сохранение биоразнообразия
- Экологическая безопасность
- Органическое сельское хозяйство
- Создание конкурентной среды

**Рисунок 1. – Функции К(Ф)Х в соответствии с концепцией устойчивого развития**

Примечание – Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

Разработана методика определения экономической эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств, которая основана на элементах действующей модели функционирования фермерских хозяйств, законодательной базе, международном и отечественном опыте. Она включает систему показателей, характеризующих экономическую эффективность, финансовое состояние и платежеспособность, инструментарий для определения ряда дополнительных промежуточных данных (стоимость активов, оборотных средств и др.). Методика позволяет рассчитать показатели экономического эффекта от результатов хозяйственной деятельности, необходимые при принятии управленческих решений, оценке привлекательности вложения капитала и анализе достигнутого эффекта; сопоставить по-

лученные результаты с аналогичными в других формах хозяйствования и отраслях; проводить комплексный анализ, результаты которого могут использовать фермеры, их контрагенты, государство, консультанты, инвесторы и ученые. Научная новизна заключается в использовании показателей упрощенного учета и принятии во внимание специфики сельскохозяйственного производства, адаптации под малые формы хозяйствования методики оценки платежеспособности. Предложен новый показатель «точка отсчета», позволяющий уточнить значения показателей эффективности путем исключения влияния искажающих оценку макроэкономических факторов. Суть данного критерия в уточнении точки начала измерений показателей эффективности, его применение позволяет сравнивать отрасли с разной длиной производственного цикла, проводить сопоставление и анализ динамики изменения рентабельности и др.

Во второй главе **«Оценка роли крестьянских (фермерских) хозяйств в экономике Республики Беларусь»** выявлены тенденции развития фермерских хозяйств, проведена оценка экономической эффективности их функционирования, выполнен комплексный анализ роли данной формы хозяйствования в экономике Республики Беларусь.

Впервые для условий Беларуси с использованием разработанной нами методики была оценена эффективность функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, уровень их финансовой устойчивости и реальная рентабельность, корректно сопоставлены результаты деятельности фермеров и крупных сельскохозяйственных организаций, что при существующих методах расчета показателей не представлялось возможным, а сравнение показателей – некорректным. Адаптация методики оценки платежеспособности впервые позволила установить, что значительная часть фермерских хозяйств находится в тяжелом финансовом положении, почти треть неплатежеспособны или условно платежеспособны (таблица 1). Однако в сравнении с крупными сельскохозяйственными предприятиями фермеры показывают более высокую эффективность. Более устойчивое финансовое положение данной формы хозяйствования основано на специализации на высокодоходной продукции, в то же время необходимо отметить, что в высокотехнологичных отраслях или сферах, требующих значительных первоначальных инвестиций (молоко), фермеры уступают крупнотоварному производству.

Использование при расчетах разработанного нами корректирующего показателя «точка отсчета» позволило определить реальную рентабельность без учета макроэкономических факторов, например, выявив убыточность в периоды, считавшиеся прибыльными для аграрной отрасли (таблица 2).

Комплексность проведенного анализа роли фермерских хозяйств в экономике республики, основанного на использовании концепции устойчивого развития, позволила определить влияние данной формы хозяйствования не только на производство сельскохозяйственной продукции (экономику), но и на социальную

и экологическую ситуацию в сельской местности, сохранение и возрождение культурного наследия.

Таблица 1. – Группировка сельхозорганизаций и крестьянских (фермерских) хозяйств по уровню платежеспособности

Группы организаций по уровню платежеспособности	Число организаций в группе		Показатели платежеспособности		
	ед.	% к итогу	коэффициент текущей ликвидности	коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	коэффициент обязательности платежей
Крупные сельскохозяйственные организации (СХО)	1000	100	1,21	0,17	0,37
В том числе:					
платежеспособные	95	9,5	3,58	0,72	0,03
условно платежеспособные	285	28,5	1,92	0,48	0,24
неплатежеспособные	620	62	0,84	-0,19	0,43
Крестьянские (фермерские) хозяйства (К(Ф)Х)	723	100,0	0,93	-0,07	0,09
В том числе:					
платежеспособные	455	62,9	5,47	0,82	0,00
условно платежеспособные	60	8,3	1,89	0,47	0,20
неплатежеспособные	208	28,8	0,32	-2,15	0,10

Примечание – Таблица составлена автором на основании данных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и анкет фермерских хозяйств, 2016 г.

Таблица 2. – Динамика реальной рентабельности реализованной продукции, %

Показатели	Год							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<i>Точка отсчета СХО</i>	2,95	27,50	7,55	5,06	5,08	3,60	3,25	1,41
<i>Точка отсчета К(Ф)Х</i>	3,65	42,17	9,91	6,93	6,84	4,73	4,43	2,05
Номинальная рентабельность СХО	-1,3	15,6	19,3	4,1	6,5	0,6	2,5	7,7
Номинальная рентабельность К(Ф)Х	40,8	36,2	34,4	33,2	34,8	31,1	28,9	31,8
<b>Приведенная (реальная) рентабельность СХО</b>	<b>-4,3</b>	<b>-11,9</b>	<b>11,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>1,4</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>6,3</b>
<b>Приведенная (реальная) рентабельность К(Ф)Х</b>	<b>37,1</b>	<b>-6,0</b>	<b>24,5</b>	<b>26,3</b>	<b>28,0</b>	<b>26,4</b>	<b>24,5</b>	<b>29,8</b>

Примечание – Таблица составлена на основании собственных расчетов по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Выявлено, что развитие фермерских хозяйств позволяет снизить отток населения из сельской местности, фермеры активно создают рабочие места, привлекают инвестиции, развивают производство экопродукции, способствуют возрождению культурного наследия и таким образом занимают важное, пусть пока и не ключевое, место в народном хозяйстве страны.

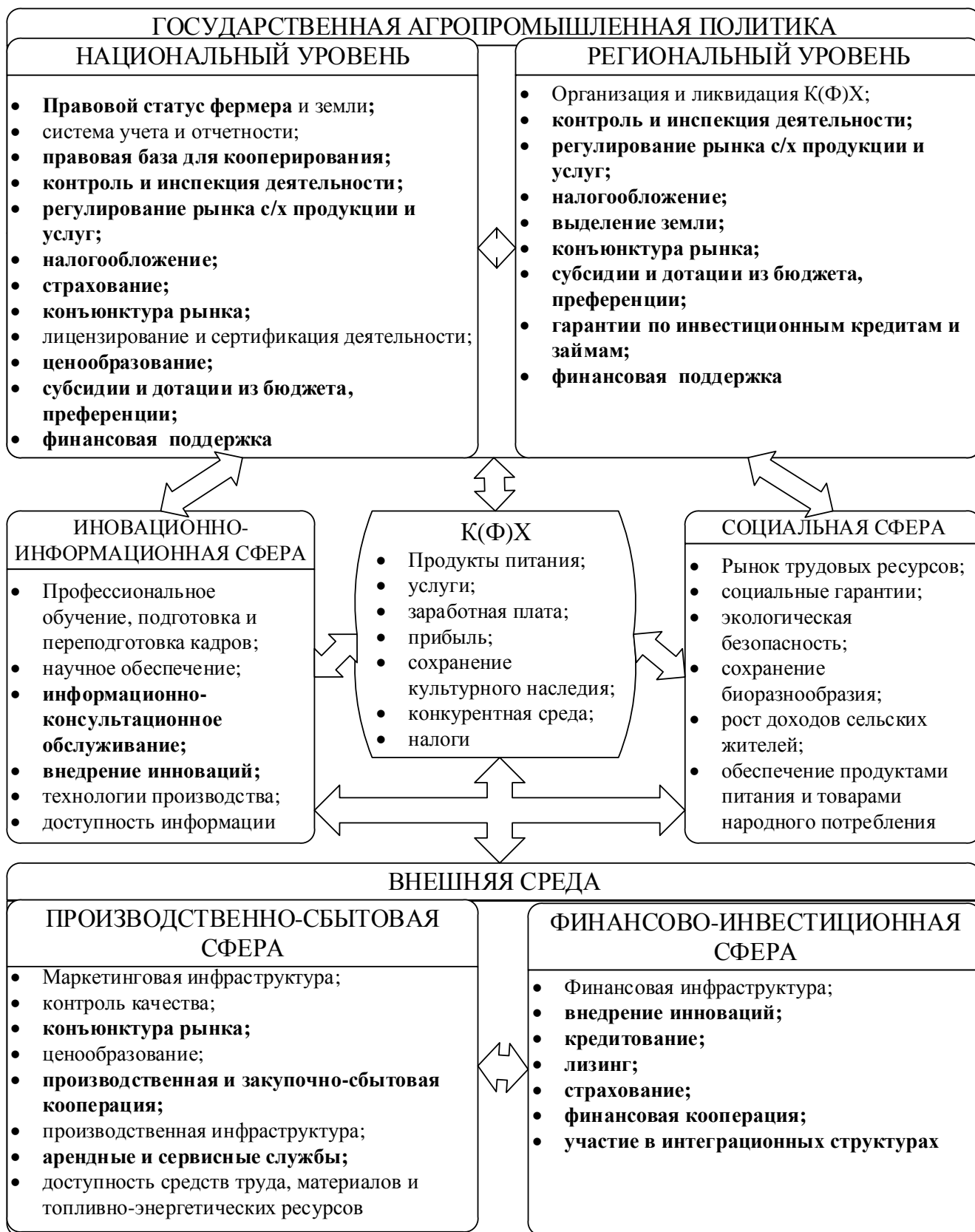
Как показали исследования, действующий механизм создания и функционирования К(Ф)Х остается неэффективным, фермеры получают меньше преференций по сравнению с другими формами хозяйствования. Основным направлением поддержки стали компенсации банкам потерь по льготным кредитам и лизингу, что приводит к двукратному удорожанию объекта инвестиций, если учитывать расходы фермера и объем оказанной помощи. Усиливаются проблемы с выделением земельных участков, неблагоприятно влияет экономическая конъюнктура, отсутствует консультационная поддержка, не применяется для К(Ф)Х страхование, требуют совершенствования отдельные моменты налогообложения и ценообразования, фактически отсутствует кооперация крестьянских (фермерских) хозяйств. Выявлено, что только из-за особенностей применения действующего механизма на уровне регионов в стране не получили развитие около 1,5 тыс. хозяйств фермерского типа.

В третьей главе «**Совершенствование механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств**» разработан соответствующий механизм, включающий меры, научно-практические рекомендации и перспективную модель модернизации условий создания и эффективного функционирования фермерских хозяйств.

Концептуальные подходы, изложенные в экономической литературе, а также проведенный комплексный анализ позволили выявить и систематизировать основные элементы механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в республике (рисунок 2).

Разработан комплекс мер, направленных на развитие фермерства в стране, внедрение которого обеспечит рост числа хозяйств и объема производимой ими продукции (оценочно на 153 млн руб. в год), позволит увеличить конкурентоспособность фермерских хозяйств в условиях рискованного земледелия, приведет к выходу части фермеров из «теневого» рынка, повысит эффективность механизма государственной поддержки аграрной отрасли, будет содействовать увеличению занятости и росту доходов населения в сельской местности, поспособствует привлечению инвестиций в сельское хозяйство, улучшит обеспечение экологической безопасности (таблица 3).

Исследования показали, что использование предложенных рекомендаций не всегда требует дополнительных бюджетных средств, по некоторым мерам за счет сокращения неэффективных расходов и повышения налоговых поступлений в бюджет наблюдается увеличение госдоходов. Чистый объем поддержки по данным направлениям составляет около 200 руб/га, что ниже, чем действующий уровень помощи крупным сельскохозяйственным организациям.



**Рисунок 2. – Организационно-экономический механизм создания и функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств**

Примечания:

1. – Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

2. – Жирным шрифтом выделены приоритетные направления совершенствования механизма.

Таблица 3. – Комплекс мер по совершенствованию механизма создания и эффективного функционирования К(Ф)Х

Направления	Меры
Изменение условий выделения земли	Изменение механизма формирования фонда перераспределения земли; совершенствование условий выделения земельных участков
Изменения правового статуса К(Ф)Х	Уход от двойной терминологии (оставить «фермерское хозяйство»); исключение ограничений
Субсидирование	Совершенствование направлений и условий предоставления
Поддержка доходов	Дифференцированная помощь хозяйствам, имеющим разный уровень платежеспособности, почвенно-климатические и экономические условия
Замена действующего льготного лизинга	Дотация в размере до 35 % стоимости техники или оборудования отечественного производства (оставшаяся часть на обычных условиях)
Снижение инфляции	Ограничение притока новых денег в экономику; контроль банковской системы, цен на социально значимые товары и деятельности экспортеров
Внедрение системы минимальных гарантированных цен	Обязательство приобрести сельскохозяйственную продукцию по заранее объявленной цене, которая составляет 85 % от фактической рыночной цены в предыдущем периоде
Изменение налогообложения	Изменение начала действия безналогового периода; удаление отраслей-исключений; изменение системы исчисления обязательных страховых взносов
Изменение системы страхования	Расширение перечня видов продукции, подлежащих обязательному страхованию; создание возможности получения разных уровней страховой защиты и покрытия убытков при наступлении страховых случаев; формирование механизма получения независимой оценки полученного ущерба; накопительный принцип формирования страховых резервов; создание государственного резервного страхового фонда; оказание поддержки в форме премиальных субсидий
Создание информационно-консультационного центра (ИКЦ)	Разработка и принятие закона о создании и деятельности информационно-консультационного центра; создание ИКЦ на базе управлений сельского хозяйства; информационно-разъяснительная работа; поддержка ИКЦ

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований.

В качестве отдельного элемента механизма создания и функционирования К(Ф)Х нами разработаны научно-практические рекомендации по внедрению и развитию сельскохозяйственной кооперации как одного из важнейших факторов повышения их эффективности.

Разработка включает в себя основные элементы, необходимые для ее развития в сельском хозяйстве страны, начиная с урегулирования правовых основ и создания информационной среды и оканчивая моделями работы кооператива. Приоритетными направлениями развития кооперации определены те сферы, которые формируют инфраструктуру рынка: во-первых, объединение усилий фермерских хозяйств в хранении, первичной переработке и в сбыте сельскохозяйственной



продукции; во-вторых, позволяющие обеспечить доступ крестьянским (фермерским) хозяйствам к материально-техническим ресурсам без посредников, к инновационным технологиям за счет использования объединенных ресурсов; в-третьих, формы кредитной кооперации. По каждому из основных направлений объединения сформулированы основные принципы их функционирования, разработана модель работы кооператива.

Проведенные исследования показали, что внедрение рекомендаций приведет к развитию малых форм хозяйствования в АПК, нивелирует негативный эффект малых масштабов производства и их слабой рыночной силы.

Важной стратегической задачей, поставленной Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, является финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций, у которых неплатежеспособность приобретает или имеет устойчивый характер, что обуславливает актуальность организационно-экономической модели создания фермерских хозяйств на базе реформируемых убыточных сельскохозяйственных организаций.

В рамках разработанной модели впервые для условий Беларуси пошагово представлен процесс реорганизации неплатежеспособного сельскохозяйственного предприятия в несколько связанных одной технологической цепочкой крестьянских (фермерских) хозяйств. В отличие от действующих форм реформирования неплатежеспособных предприятий путем присоединения их к К(Ф)Х либо другим организациям, в предложенной модели новое хозяйство получает в аренду с правом последующего выкупа только часть (отдельный процесс) действующего производственного комплекса, а все обязательства и права на имущество переходят к ОАО «Агентство по управлению активами». Агентство в соответствии с графиком погашает обязательства за счет полученной от фермеров арендной платы и реализованных непроизводственных активов. После внесения фермерским хозяйством выкупной стоимости ему переходят все права на имущество.

Сравнительный анализ эффективности разработанной организационно-экономической модели и наиболее часто применяемых форм реформирования, проведенный на примере неплатежеспособного сельскохозяйственного предприятия «Русь-Агро», показал преимущества разработки (таблица 4).

В дополнение к модели предложен алгоритм определения арендной платы и выкупной стоимости объекта (таблица 5).

Таким образом, разработанные нами направления совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств Беларуси основаны на проведенном комплексном анализе, включают формирование оптимальных условий хозяйствования для фермера и направлены на наиболее полное удовлетворение интересов общества, охватывают развитие кооперационных отношений, производственно-сбытовой, финансово-инвестиционной, инновационно-информационной и социальной сфер, предполагают создание крестьянских (фермерских) хозяйств на базе реформируемых сельскохозяйственных организаций.

Таблица 4. – Сравнительная эффективность моделей реформирования КСУП «Русь-Агро» Дятловского района Гродненской области на основании составленных прогнозов развития хозяйства на 2018–2022 гг.

Совокупные показатели работы	Модель 1 (без реформирования)	Модель 2 (присоединение к инвестору)	Модель 3 (создание К(Ф)Х)
Выручка, тыс. руб.	44 225,1	53 911,7	73 260,1
Чистая прибыль, тыс. руб.	–3 405,6	3 035,2	9 352,7
Объем государственной поддержки, тыс. руб.	9 542,7	10 791,2	1 994,1
Налоги, тыс. руб.	2 261,2	3 995,7	4 185,0
Возврат заемных бюджетных средств, тыс. руб.	–	–	1 994,1
Окупаемость господдержки, %	–76	–63	210
Средняя заработная плата в 2022 г., руб.	4 35,3	817,0	1 450,5

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований.

Таблица 5. – Расчет арендной платы крестьянских (фермерских) хозяйств, образованных на базе КСУП «Русь-Агро», тыс. руб.

Показатели (формулы)	Значения
Совокупные обязательства предприятия ( $O = O_1 + O_3 + \sum_{i=1}^n \Pi_i$ )	17 533
В том числе:	
кредиторская задолженность ( $O_1$ )	7 681
кредиты и займы ( $O_3$ )	7 369
проценты по обязательствам ( $\Pi$ )	2 483
Рыночная стоимость ликвидных активов предприятия ( $C$ )	20 433
В том числе:	
стоимость активов предприятия, реализованных или планируемых к реализации на рынке ( $C_1$ )	5 202
стоимость активов предприятия, переданных в коммунальную собственность ( $C_2$ )	2 114
стоимость активов предприятия, переданных К(Ф)Х ( $C_3$ )	13 117
Коэффициент государственного участия ( $K_r = \frac{O}{C} - 1$ )	–0,14
Размер доли государства в обязательствах предприятия ( $Y = C \times K_r$ )	0
Прогнозируемый совокупный среднегодовой чистый доход фермерских хозяйств ( $\Theta_1$ )	3 510
Срок аренды ( $n$ ), лет	8
Период отсрочки начала гашения обязательств ( $t$ ), лет	2
Совокупная арендная плата ( $A = \frac{O - Y - C_1 - C_2 + 3}{n - t}$ )	1 702,9
Выкупная стоимость ( $BC = C_3 - \sum_{i=1}^n A_i$ )	2 899,6

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Основные научные результаты диссертации

Проведенные комплексные исследования проблемы совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств позволили сделать следующие основные выводы и предложения, составляющие в совокупности научную новизну и практическую значимость разработки:

1. Выполнено комплексное исследование теоретических аспектов эволюции категории «крестьянское (фермерское) хозяйство», исходя из этого применительно к современному этапу развития аграрной отрасли сформулировано научно-прикладное понятие «фермерское хозяйство»; выделены основы концепции крестьянского (фермерского) хозяйства, которые сформировались в современной науке и практике; проведена типология фермерских хозяйств, в основу которой положен правовой статус и отношения собственности; выделены условия функционирования, обуславливающие мировое доминирование фермерских хозяйств; выявлены факторы, определяющие их развитие: организационно-правовые (правовой статус фермера, процедура выделения земли, учет и отчетность, регулирование объемов производства продукции, правовая база для кооперирования, контроль и инспекция деятельности); экономические (налогообложение, страхование, доступность финансовых средств, государственная поддержка, конъюнктура рынка, механизм гарантирования цен, кооперация); инновационно-информационные (подготовка кадров, информационно-консультационное обслуживание, внедрение инноваций, научные исследования); производственные (требования к условиям производства и переработки продукции, развитость арендных и сервисных служб, производственная кооперация). Внедрение разработок позволяет снизить запретительно-ограничительный характер действующих нормативно-правовых актов, сформировать более благоприятные условия для создания и эффективной работы функционирующих фермерских хозяйств, а также создать предпосылки для перехода ряда ЛПХ в К(Ф)Х как более значимую и прогрессивную для экономики страны форму хозяйствования [3, 6, 14, 18, 38, 39, 57].

2. В целях получения сопоставимых результатов деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств разработана методика определения экономической эффективности К(Ф)Х, принимающая во внимание особенности ведущегося в них учета и специфику сельскохозяйственного производства, включающая научную классификацию и систематизацию показателей, обоснование алгоритма расчета, учитывающая предложения по вычислению недостающих для сопоставимого анализа данных. Новизна предложенной методики – в привязке к действующей в К(Ф)Х системе учета, простоте расчета, объективности и универсальности полученных результатов. Дополнительно предложен и обоснован новый уточняющий показа-

тель «точка отсчета», который позволяет нивелировать искажающее оценку эффективности деятельности субъектов хозяйствования влияние инфляционных процессов. Его использование рекомендуется как для малых форм хозяйствования в АПК, так и для крупных предприятий, особенно в отраслях с длинным производственным циклом [1, 2, 4, 6, 7, 15, 16, 45, 50].

3. Проведен комплексный анализ и всестороннее исследование достигнутого уровня развития и фактической экономической эффективности функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств, на основании которых дана объективная оценка их роли в экономике. Выявлено, что предприятия малых форм хозяйствования не только заняли определенную производственную нишу (плоды и овощи), но и активно развиваются в других направлениях, чаще всего неостребованных в иных формах хозяйствования; активно привлекают инвестиции в аграрную отрасль; создают новые рабочие места; способствуют стабилизации демографической ситуации в сельской местности; содействуют доступу сельских жителей к продуктам питания и товарам потребления; являются ключевым элементом возрождения культурного наследия и занимают важное место в народном хозяйстве страны. Проведенный в соответствии с разработанной методикой анализ показал, что большинство фермерских хозяйств более устойчивы к изменению макроэкономической ситуации, демонстрируют более высокую по сравнению с крупными сельскохозяйственными предприятиями эффективность и производительность, платежеспособны и финансово устойчивы. Научная и практическая значимость исследований основана на комплексности анализа. Это позволило, во-первых, систематизировать и обобщить важнейшие элементы механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в соответствии с эволюцией аграрной политики, во-вторых, провести оценку влияния данной формы хозяйствования не только на производство сельскохозяйственной продукции (экономика), но и на социальную (занятость, демография) и экологическую ситуацию в сельской местности, сохранение и возрождение культурного наследия, в-третьих, определить ориентиры и приоритеты развития как для фермеров, так и для общества (в лице государства и сельского населения), в-четвертых, выявить закономерности, предопределяющие развитие данной формы хозяйствования. Комплексный анализ роли крестьянских (фермерских) хозяйств в экономике позволил выявить ключевые факторы, препятствующие их функционированию (трудности с привлечением капитала, получением земли, отсутствием механизма страхования рисков и консультационной поддержки и др.); значимые направления их развития (в первую очередь сегменты рынка, не охваченные крупнотоварным производством) и приоритетные позиции и формы поддержки [5, 11, 12, 17, 23–25, 41–44, 46, 54, 55, 58].

4. На основании проведенного исследования и комплексного анализа разработана единая система мер, направленная на совершенствование действующего в

республике механизма создания и эффективного функционирования К(Ф)Х (изменение условий выделения земли, улучшение их правового статуса, возвратное субсидирование, поддержка доходов, льготный лизинг, снижение инфляции, внедрение механизма гарантированных цен, изменение налогообложения и страхования, создание информационно-консультационной службы и другие). Новизна предложенных рекомендаций заключается в выработке оптимальной стратегии устойчивого развития данной формы хозяйствования с точки зрения фермеров и государства; научном обосновании мер, направлений и объемов поддержки, необходимой для совершенствования механизма создания и эффективного функционирования К(Ф)Х. В предложенных нами мерах по совершенствованию механизма учтены возможные изменения в рыночной конъюнктуре, что позволяет применять их в разных макроэкономических условиях [14, 18, 20, 22, 26–28, 30, 33, 34, 38, 39, 49, 51, 52, 56].

5. Разработаны и обоснованы научно-практические рекомендации по созданию организационно-экономических условий для сельскохозяйственной кооперации малых форм хозяйствования: предложены изменения в нормативно-правовой базе, необходимые для старта развития кооперационных процессов между К(Ф)Х; определены приоритетные сферы и формы развития кооперации; сформулированы основные принципы функционирования; по каждому из основных направлений объединения разработана модель работы кооператива. На примере опробованной нами в малых формах хозяйствования Столинского и Славгородского районов модели кредитной кооперации доказана высокая эффективность кооперационных процессов: с помощью экономико-математического моделирования рассчитано, что применение предлагаемого варианта финансовой поддержки позволит увеличить объемы производства, оценочно, на 1,5 млрд руб. [3, 10, 21, 29, 40, 47, 53].

6. В целях совершенствования процесса реформирования убыточных и неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий разработана перспективная модель создания на базе данных организаций (или их части) новых крестьянских (фермерских) хозяйств. В рамках разработки пошагово представлен процесс реформирования убыточного сельскохозяйственного предприятия в несколько связанных одной технологической цепочкой крестьянских (фермерских) хозяйств. В отличие от действующих схем реформирования, в разработанной нами модели новое хозяйство получает в аренду (с правом последующего выкупа) только часть действующего производственного комплекса, а все обязательства переходят к ОАО «Агентство по управлению активами» и погашаются арендной платой. Внедрение разработки позволяет вместо банкротства и ликвидации сельскохозяйственного производства создать несколько крупных крестьянских (фермерских) хозяйств с сохранением существующей специализации региона и значительным увеличением объема производства продукции. Созданные в процессе реорганиза-

ции К(Ф)Х отличаются от образованных «с нуля» наличием производственной базы, налаженными каналами сбыта. По оценочным данным, оборот таких фермеров составит 200–1000 тыс. BYN в год [8, 9, 13, 19, 31, 32, 35–37, 48, 59].

### **Рекомендации по практическому использованию результатов**

Основные результаты исследования, которые предложены для практического использования:

1. Методика оценки экономической эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств, включающая алгоритм расчета основных и дополнительных показателей, а также корректировочного – «точка отсчета», была апробирована в ряде сельскохозяйственных предприятий: РПУП «Устье» НАН Беларуси» Оршанского района Витебской области (справка № 587 от 18 апреля 2018 г.), К(Ф)Х «Вечетово» Столбцовского района Минской области (справка № 26 от 15 октября 2004 г.), ФХ «Гаспадар» Осиповичского района Могилевской области (справка б/н от 14 марта 2009 г.), К(Ф)Х «Агролотос» Ивановского района Брестской области (справка № 4 от 5 ноября 2004 г.), ФХ «Агнец» Браславского района Витебской области (справка б/н от 27 июля 2009 г.), ОАО «Александрийское» Шкловского района Могилевской области (справка № 73 от 7 июля 2009 г.).

2. Направления совершенствования организационно-экономических основ функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств нашли отражение в «Концепции социально-экономического развития Шкловского района на 2010–2015 годы» (справка № 2–48/461 от 22 декабря 2009 г.). За данную работу Н. В. Артюшевский был награжден почетной грамотой Шкловского райисполкома.

3. Разработанная и обоснованная организационно-экономическая модель оздоровления экономики АПК путем создания на базе убыточных и неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций новых К(Ф)Х (на примере КСУП «Русь-Агро» Дятловского района Гродненской области) показала наибольшую эффективность среди всех вариантов реформирования (справка № 01–14/353 от 11 апреля 2018 г.).

4. Научно-практические рекомендации по развитию финансовой кооперации апробированы в Столинском и Славгородском районах в рамках проводимого эксперимента по микрокредитованию малых форм хозяйствования; кооперация с целью совместного использования техники прошла апробацию в рамках проекта «ExNet сеть овощеводов Столинского района» в 2015–2016 гг. (справка № 1–14/21 от 31 мая 2018 г.); модель кооперации с целью совместной закупки материалов и реализации продукции использовалась овощеводами д. Велемичи Столинского района при создании и в процессе работы ПСССК «Вескоп» (справка № 1–14/3 от 31 мая 2018 г.).

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ

### *Статьи в изданиях согласно перечню ВАК*

1. Гусаков, В. Г. Престижный «Клуб 100 лучших». Поздравляем! (Рейтинг 100 наиболее эффективных агропромышленных предприятий по итогам работы за 2006 г.) / В. Г. Гусаков, В. И. Бельский, Н. В. Артюшевский // Аграр. экономика. – 2007. – № 8. – С. 38–46.

2. Гусаков, В. Г. Престижный «Клуб 100 лучших». (Рейтинг 100 наиболее эффективных агропромышленных предприятий по итогам работы за 2008 г.) / В. Г. Гусаков, В. И. Бельский, Н. В. Артюшевский // Аграр. экономика. – 2009. – № 8. – С. 62–69.

3. О кооперативно-интеграционных процессах в АПК и перспективах их развития в отрасли / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак, Н.А. Бычков, Ю. Н. Селюков, М. И. Запольский, Н. В. Артюшевский // Аграр. экономика. – 2013. – № 4. – С. 2–11.

4. К вопросу о критериях конкурсного отбора инвестиционных проектов строительства молочно-товарных ферм / А. П. Шпак, Ю. Н. Селюков, В. В. Чабаткуль, Н. В. Артюшевский, Е. В. Соколовская // Аграр. экономика. – 2015. – № 9. – С. 36–43.

5. Лыч, Г. М. Переработка сырьевых продуктов сельхозпроизводителями как фактор их экономического развития / Г. М. Лыч, Н. В. Артюшевский // Аграр. экономика. – 2015. – № 4. – С. 23–31.

6. Артюшевский, Н. В. Методика определения экономической эффективности функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств / Н. В. Артюшевский // Аграр. экономика. – 2018. – № 1. – С. 29–42.

7. Бычков, Н. А. Методология оценки финансового состояния сельскохозяйственных организаций и диагностика кризисных ситуаций / Н. А. Бычков, В. Н. Метлицкий, Н. В. Артюшевский // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2019. – № 1. – С. 38–50.

### *Книги, брошюры и рекомендации*

8. Развитие и модели организации крестьянских (фермерских) хозяйств в Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2004. – 58 с.

9. Рекомендации по организации крестьянских (фермерских) хозяйств / В. Г. Гусаков, В. И. Бельский, А. В. Казакевич, Н. А. Бычков, М. Н. Антоненко, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский, Н. Н. Котковец, А. А. Андриевич, В. Я. Кра-

совский, Ж. В. Лазаренок; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. –148 с.

10. Развитие кооперативно-интеграционных отношений в мясном подкомплексе АПК Беларуси (на примере Жлобинской АФПГ) / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак, А. П. Такун, В. С. Петкевич, В. Д. Сенько, М. В. Пестис, Н. В. Артюшевский, А. И. Кончик, Н. Н. Котковец, Б. Н. Комиссарчик, А. Е. Щербенок, Н. Н. Крижевский; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – 58 с.

11. Анализ экономической эффективности производства основных культур, возделываемых в ЛПХ на основании опыта производителей Столинского и Славгородского районов / Н. Артюшевский, В. Гердий, К. Варокие, А. Пущаенко, П. Вабищевич, О. Дроздов. – Минск: ОДО «Геопринт», 2005. – 24 с.

12. Комплексный анализ эффективности сельскохозяйственного производства / В. Г. Гусаков, Н. Н. Котковец, В. И. Бельский, А. С. Сайганов, В. А. Сидорович, А. А. Андриевич, И. Ф. Апалькова, Н. В. Артюшевский, Л. Н. Байгот, Я. Н. Бречко, О. Н. Горбатовская, А. В. Горбатовский, Д. Н. Гридюшко, О. С. Куриленок, Н. М. Петрунина, Ю. Н. Селюков, Л. А. Серякова, С. А. Кондратенко, А. Л. Ломакина, Л. А. Лобанова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 80 с.

13. Организация крестьянских (фермерских) хозяйств на базе неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций: опыт, тенденции и предложения / В. Г. Гусаков, А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. А. Бычков, Н. В. Артюшевский, Т. С. Песецкая, Л. В. Корбут; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 198 с.

14. Организационно-экономические основы развития и поддержки личных подсобных хозяйств граждан / В. В. Кулешов, Г. В. Германович, Е. А. Якушкин, Е. Э. Авраменко, Т. М. Андрушкевич, Н. В. Артюшевский, А. А. Аутко, С. А. Бонадысев, В. А. Борисевич, Е. И. Будкевич, М. В. Василюк, А. Г. Вырко, М. И. Вышинская, С. В. Гаджиев, Г. Г. Галимов, И. М. Голинский, М. А. Горбуков, Н. П. Горячко, М. П. Гринь, В. Т. Гуменюк, В. В. Дадашко, Ю. В. Данилевич, А. М. Дмитриева, П. Ф. Дробышевский, Ю. М. Забара, С. С. Игнатков, Н. Н. Занкович, Л. М. Исаченко, А. Г. Кабков, А. В. Казакевич, Н. Г. Капичникова, З. А. Козловская, И. Н. Коронец, Н. П. Купреенко, Л. В. Легкая, И. С. Леонович, А. Б. Липницкий, М. Г. Максименко, А. В. Мацулевич, С. А. Микша, Л. А. Мишин, Н. В. Мойсевич, А. А. Музыка, М. Г. Мялик, В. Л. Налобова, П. Д. Парецкий, И. С. Петрушко, С. А. Петрушко, М. Л. Пигуль, О. В. Позняк, В. А. Самусь, С. Д. Сидько, В. А. Смольский, М. Ф. Степура, Н. В. Столбанова, Е. Н. Тюрина, В. Н. Устинов, Л. А. Федоренкова, А. Я. Хлебородов, А. И. Чайковский, М. С. Шалкевич, И. П. Шейко, Р. И. Шейко, Е. В. Шелег, С. М. Шуркало, Г. П. Янковская; ред. совет: В. В. Кулешов (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Змицер Колас, 2007. – 912 с.



15. Комплексный анализ и методические рекомендации по повышению эффективности производства и сбыта сельскохозяйственной продукции Гомельской области / В. И. Бельский, Я. Н. Бречко, А. В. Горбатовский, Н. В. Артюшевский, Л. Н. Байгот, О. Н. Горбатовская, И. В. Ковалева, С. В. Макрак, Д. И. Мелещня, Е. В. Седнев, В. И. Хандрико, Н. М. Чеплянская, В. В. Шварацкий. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2008. – 224 с.

16. Артюшевский, Н. В. Анализ экономической эффективности производства сельскохозяйственной продукции в личных подсобных хозяйствах граждан (на основании опыта производителей Брагинского района Гомельской области) / Н. В. Артюшевский. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 28 с.

17. Сравнительная эффективность сельскохозяйственного производства в разрезе районов Республики Беларусь: аналит. обзор / В. И. Бельский, Я. Н. Бречко, В. Ф. Бондарчук, Е. В. Седнев, Д. И. Мелещня, С. В. Макрак, Н. М. Чеплянская, Н. В. Артюшевский, И. Ф. Апалькова – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 106 с.

18. Основные направления перспективного экономического развития агропромышленного комплекса Беларуси / А. П. Шпак, А. С. Сайганов, Г. М. Лыч, М. И. Запольский, Н. В. Киреенко, Н. И. Соловцов, Н. А. Бычков, И. А. Казакевич, М. Н. Антоненко, Л. Н. Байгот, Т. А. Запрудская, С. А. Кондратенко, А. В. Пилипук, П. В. Расторгуев, Ю. Н. Селюков, А. П. Такун, А. М. Тетёркина, Н. Г. Королевич, В. В. Чабатуль, Н. В. Артюшевский, Я. Н. Бречко, А. В. Горбатовский, С. А. Чаусов, М. В. Папинова, И. А. Третьякова, А. Ю. Башко, Г. В. Гусаков. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – 78 с.

19. Организационно-экономический механизм реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций / А. П. Шпак, Н. А. Бычков, А. В. Горбатовский, Н. В. Артюшевский, П. В. Расторгуев, И. А. Казакевич, А. М. Тетёркина, М. Н. Антоненко, Т. А. Запрудская, А. В. Пилипук, А. П. Такун, В. В. Чабатуль, Т. И. Ленская, М. В. Нескребина, В. Н. Метлицкий, Н. Г. Мохначева, Л. С. Данилова, И. С. Халецкий; под ред. А. П. Шпака. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – 177 с.

20. Local food system formation. The potential of local food initiatives in the Baltic Sea region / M. Artsiusheuski, A. Berlina, F. Tepecik Dis, Z. Gedminatite-Raudone, L. Jungsberg, E. Makseckas, S. Pawel, A. Shpak, D. Vidickiene, G. Virsilas, Y. Vlasenko, A. Zobena. – Stockholm: Nordregio, 2017. – 50 p.

21. Рекомендации по созданию интегрированного формирования в составе холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» / А. П. Шпак, Н. А. Бычков, Н. В. Артюшевский, А. В. Горбатовский, Т. И. Ленская, М. В. Нескребина, О. А. Шалковская. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – 187 с.

22. Артюшевский, Н. В. Диверсификация в овощеводстве / Н. В. Артюшевский. – Минск: ОДО «Дивимакс», 2017. – 20 с.

23. Артюшевский, Н. В. Экономическая эффективность овощеводства открытого грунта (часть I) / Н. В. Артюшевский. – Минск: ОДО «Дивимакс», 2017. – 20 с.

24. Артюшевский, Н. В. Экономическая эффективность овощеводства открытого грунта (часть II) / Н. В. Артюшевский. – Минск: ОДО «Дивимакс», 2017. – 20 с.

25. Артюшевский, Н. В. Экономическая эффективность овощеводства закрытого грунта / Н. В. Артюшевский. – Минск: ОДО «Дивимакс», 2017. – 20 с.

26. Артюшевский, Н. В. Экономическая эффективность реализации овощей в розницу: на основании опыта овощеводов Столинского района Брестской области / Н. В. Артюшевский. – Минск: ОДО «Дивимакс», 2017. – 8 с.

### ***Главы в книгах, статьи в журналах и сборниках научных трудов***

27. Артюшевский, Н. В. Страхование – наиболее эффективный метод управления рисками крестьянских (фермерских) хозяйств / Н. В. Артюшевский // Сборник трудов молодых ученых Национальной академии наук Беларуси: в 2 т. – Минск: ИП Логвинов, 2004. – Т. 1. – С. 6–10.

28. Казакевич, А. В. Организационно-экономические основы становления и функционирования крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств населения / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2004. – Вып. 32. – С. 167–180.

29. Казакевич А. В. Предложения по компактному размещению и специализации крестьянских (фермерских) хозяйств на принципах кооперации / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2004. – С. 137–144.

30. Артюшевский, Н. В. Особенности налогообложения крестьянских (фермерских) хозяйств / Н. В. Артюшевский // Журнал «Сейбит». – 2004. – № 2. – С. 33–35.

31. Казакевич, А. В. Типовые организационно-экономические модели крестьянских (фермерских) хозяйств / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – С. 142–151.

32. Казакевич, А. В. Критерии и модели организации крестьянских (фермерских) хозяйств / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский // Экономические

ческие вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т аграр. экономики НАН Беларуси, 2005. – Вып. 33. – С. 157–167.

33. Состояние и перспективы развития агроконсультирования и агросервиса крестьянских (фермерских) хозяйств Беларуси / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский, Л. В. Корбут, Т. С. Песецкая // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграр. экономики Ин-та экономики НАН Беларуси, 2006. – Вып. 34. – С. 160–165.

34. Организация аграрного консультирования и сервиса для крестьянских (фермерских) хозяйств / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Т. С. Песецкая, Л. В. Корбут, Н. В. Артюшевский // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2006. – С. 134–142.

35. Базовая модель перспективной организации сельскохозяйственного предприятия / В. Г. Гусаков, Н. В. Артюшевский, А. С. Радковец, Л. А. Серякова // Основные направления совершенствования организации и ведения сельского хозяйства в контексте выполнения Государственной программы возрождения и развития села; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – С. 117–143.

36. Модели крестьянских (фермерских) хозяйств на базе реорганизации неплатежеспособных крупных сельскохозяйственных организаций / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Т. С. Песецкая, Л. В. Корбут, Н. В. Артюшевский // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – С. 164–179.

37. Трансформация крупных сельскохозяйственных предприятий в рыночных условиях / А. П. Такун, В. Д. Сенько, В. С. Петкевич, Е. И. Будкевич, А. В. Казакевич, Е. В. Артюх, Н. В. Артюшевский, Т. С. Песецкая, А. А. Гончаров // Экономические проблемы адаптации аграрно-промышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – С. 223–229.

38. Основы функционирования фермерских и личных подсобных хозяйств / А. П. Такун, А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский, Т. С. Песецкая, А. А. Гончаров // Экономические проблемы адаптации аграрно-промышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – С. 229–233.

39. Методические рекомендации по повышению эффективности функционирования личных подсобных хозяйств / А. В. Казакевич, Е. И. Будкевич, Н. В. Артюшевский, И. С. Гапонюк, О. В. Коробкина, Н. А. Лобашевич, А. В. Петракович //

Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – С. 122–131.

40. Рекомендации по оценке эффективности создания интеграционного формирования на примере перерабатывающих предприятий зернопродуктового подкомплекса Минской области / А. В. Пилипук, Г. А. Стриго, Н. В. Артюшевский, Т. С. Пронина // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб.; под ред. В. Г. Гусакова (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – Вып. 40. – С. 113–126.

41. Artsiusheuski, M. V. Comparative efficiency of different legal forms on the example of agro-industrial complex of Belarus / M. V. Artsiusheuski // *Economy & Business, Journal of International Scientific Publications*. – Bulgaria, 2014. – Vol. 8. – P. 662–670.

42. Лыч, Г. М. Финансовому оздоровлению сельхозорганизаций – дифференцированный подход / Г. М. Лыч, Н. В. Артюшевский // *Наше сельское хозяйство*. – 2015. – № 6. – С. 11–15.

43. Лыч, Г. М. Финансовому оздоровлению сельхозорганизаций – дифференцированный подход / Г. М. Лыч, Н. В. Артюшевский // *Наше сельское хозяйство*. – 2015. – № 8. – С. 12–15.

44. The Value of Cultural Heritage: The State in Belarus and Latvia / L. Jeroscenkova, B. Rivza, M. Kruzmetra, L. Melece, A. Spaks, M. Artsiusheuski // *Nordic view to sustainable rural development: proceedings of the 25<sup>th</sup> NJF Congress; ch. ed.: S. Zeverte-Rivza*. – Riga, 2015. – P. 481–488.

45. Артюшевский, Н. В. Точка отсчета уровня рентабельности как важный элемент анализа эффективности в условиях инфляционной экономики на примере сравнительного анализа эффективности функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств и крупных сельскохозяйственных предприятий / Н. В. Артюшевский // *Перспективные направления устойчивого развития АПК Республики Беларусь: материалы I Круглого стола молодых ученых по укреплению междисциплинарного сотрудничества*, Минск, 31 марта 2016 г. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 105–114.

46. Лыч, Г. М. Обеспечить устойчивость развития аграрной экономики могут помочь фермеры / Г. М. Лыч, Н. В. Артюшевский // *Наше сельское хозяйство*. – 2017. – № 18. – С. 4–11.

47. Артюшевский, Н. В. Направления совершенствования организационно-правовых основ кооперирования малых форм хозяйствования / Н. В. Артюшевский // *Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб.; под ред. В. Г. Гусакова (гл. ред.) [и др.]*. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – Вып. 46. – С. 19–27.

48. Артюшевский, Н. В. Развитие финансовой кооперации как основное направление совершенствования организационно-экономических основ функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Беларусь / Н. В. Артюшевский // Актуальные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса: материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 11–12 окт. 2018 г. / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – С. 27–30.

### *Материалы конференций, тезисы докладов*

49. Артюшевский Н. В. Государственное регулирование развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь / Н. В. Артюшевский // Государственное регулирование и рыночное развитие агропромышленного комплекса: материалы конференции / Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск, 2004. – С. 58–60.

50. Артюшевский, Н. В. Оценка риска деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств методом имитационного моделирования / Н. В. Артюшевский // Новые математические методы и компьютерные технологии в проектировании, производстве и научных исследованиях: материалы VII Респ. науч. конф. студентов и аспирантов, Гомель, 22–24 марта 2004 г. / УО «ГГУ им. Ф. Скорины»; гл. ред. Д. Г. Лин. – Гомель, 2004. – С. 47–48.

51. Артюшевский, Н. В. Необходимость создания и рекомендуемая схема работы информационно-консультационного центра для крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Беларусь / Н. В. Артюшевский // Комплексное решение проблем АПК на основе современных управленческих и информационных технологий: междунар. науч.-практ. конф. / БГАТУ. – Минск, 2005. – С. 300–305.

52. Артюшевский, Н. В. Рекомендации по улучшению инвестиционного и производственного потенциала крестьянских (фермерских) хозяйств / Н. В. Артюшевский // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 11–12 сент. 2008 г.: в 3 ч. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; редкол.: А. М. Каган [и др.]. – Минск, 2009. – Ч. 1. – С. 29–31.

53. Артюшевский, Н. В. Микрокредитование – эффективный механизм внедрения инноваций в малых организационно-правовых формах АПК Беларуси / Н. В. Артюшевский // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 22–24 апр. 2010 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; редкол.: А. М. Каган [и др.]. – Минск, 2010. – С. 5–7.

54. Артюшевский, Н. В. Развитие малых и средних форм хозяйствования в Беларуси и доступ их к продовольственному рынку / Н. В. Артюшевский // Пути

повышения экономической эффективности развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь: материалы науч.-практ. конф., Минск, 23 июня 2014 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; под. ред. А. П. Шпака. – Минск, 2014. – С. 92–97.

55. Артюшевский, Н. В. Оценка мер государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств в условиях вступления Беларуси в ЕАЭС с применением методики Организации экономического сотрудничества и развития / Н. В. Артюшевский // АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 4–5 сент. 2014 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск, 2015. – С. 21–27.

56. Артюшевский, Н. В. Совершенствование организационно-правовых основ развития крестьянских (фермерских) хозяйств / Н. В. Артюшевский // Современная аграрная экономика: наука и практика: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 16–17 марта 2018 г. / БГСХА; редкол.: И. В. Шафранская [и др.]. – Горки, 2018. – С. 3–6.

57. Артюшевский Н. В. История развития фермерства Беларуси / Н. В. Артюшевский // Історія освіти, науки і техніки в Україні: матеріали XIII Всеукр. конф. молодих учених та спеціалістів, присвяч. 100-річчю від часу утворення у складі М-ва зем. справ комітетів – вченого і с.-г. освіти (нині – Нац. акад. аграр. наук України) та 80-річчю від дня народж. акад. НААН, Заслуженого діяча науки і техніки України, Героя України, президента НААН (1996–2011) М. В. Зубця (1938–2014), Київ, 18 трав. 2018 р. / НААН; ННСГБ; Рада молодих вчених НААН [та ін.]; уклад. В. А. Вергунов, А. С. Білоцерківська, Х. М. Дмитрієва; редкол.: В. А. Вергунов (голова) [та ін.]. – Вінниця: ФОП Корзун Д. Ю., 2018. – С. 5–8.

58. Артюшевский, Н. В. Фермерство – Базис возрождения белорусских традиций / Н. В. Артюшевский // Актуальные проблемы менеджмента в АПК: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. кафедры управления, Горки, 28–29 июня 2018 г. / БГСХА; редкол.: И. В. Шафранская [и др.]. – Горки, 2018. – С. 26–28.

59. Артюшевский, Н. В. Создание фермерских хозяйств на базе убыточных и неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций как инструмент вывода аграрного сектора Республики Беларусь из кризиса / Н. В. Артюшевский // Глобальні принципи фінансового, облікового та аналітичного забезпечення аграрного сектора економіки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 8–9 лист. 2018 р. / Харк. нац. аграр. ун-т; редкол.: О. В. Ульянченко [та ін.]. – Харків, 2018. – Вип. 1. – С. 402–405.

## РЕЗЮМЕ

Артюшевский Николай Владимирович

### Совершенствование механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств

**Ключевые слова:** комплексный анализ, кооперация малых форм хозяйствования, крестьянское (фермерское) хозяйство, механизм создания и эффективного функционирования, модель реформирования, платежеспособность, функции фермерских хозяйств, эффективность.

**Цель работы:** разработка научно обоснованных направлений совершенствования механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств в современных условиях.

**Методы исследования:** графический, диалектический, имитационного моделирования, исторический и логический, комплексного и сравнительного анализа, логических заключений, математический, монографический, синтеза и анализа, экономико-математического моделирования, экономико-статистический, экспертных оценок.

**Полученные результаты и их новизна:** Диссертация содержит ряд положений, имеющих научную новизну. Наиболее значимыми среди них являются:

концепция крестьянского (фермерского) хозяйства;

методика оценки экономической эффективности функционирования малых форм хозяйствования;

методические рекомендации по совершенствованию механизма создания и эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств;

научно-практические рекомендации по развитию кооперации крестьянских (фермерских) хозяйств;

перспективная организационно-экономическая модель создания фермерских хозяйств на базе убыточной и неплатежеспособной сельскохозяйственной организации.

**Степень использования:** результаты исследования апробированы и использованы организациями, сельскохозяйственными потребительскими кооперативами, личными подсобными и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами Республики Беларусь, Шкловским районным исполнительным комитетом, при подготовке научных отчетов и рекомендаций.

**Область применения:** в практической деятельности органов государственного и хозяйственного управления, крестьянских (фермерских) хозяйств, в научной сфере и учебно-образовательном процессе.

## РЭЗІЮМЭ

Арцюшэўскі Мікалай Уладзіміравіч

### Удасканаленне механізму стварэння і эфектыўнага функцыянавання сялянскіх (фермерскіх) гаспадарак

**Ключавыя словы:** комплексны аналіз, кааперацыя малых форм гаспадарання, сялянская (фермерская) гаспадарка, механізм стварэння і эфектыўнага функцыянавання, мадэль рэфармавання, плацежаздольнасць, функцыі фермерскіх гаспадарак, эфектыўнасць.

**Мэта працы:** распрацоўка навукова абгрунтаваных напрамкаў удасканалення механізму стварэння і эфектыўнага функцыянавання сялянскіх (фермерскіх) гаспадарак у сучасных умовах.

**Метады даследавання:** графічны, дыялектычны, імітацыйнага мадэлявання, гістарычны і лагічны, комплекснага і параўнальнага аналізу, лагічных заключэнняў, матэматычны, манаграфічны, сінтэзу і аналізу, эканоміка-матэматычнага мадэлявання, эканоміка-статыстычны, экспертных ацэнак.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** Дысертацыя ўтрымлівае шэраг палажэнняў, якія маюць навуковую навізну. Найбольш значнымі сярод іх з'яўляюцца:

канцэпцыя сялянскай (фермерскай) гаспадаркі;

методыка ацэнкі эканамічнай эфектыўнасці функцыянавання малых формаў гаспадарання;

метадычныя рэкамендацыі па ўдасканаленні механізму стварэння і эфектыўнага функцыянавання сялянскіх (фермерскіх) гаспадарак;

навукова-практычныя рэкамендацыі па развіцці кааперацыі сялянскіх (фермерскіх) гаспадарак;

перспектыўная арганізацыйна-эканамічная мадэль стварэння фермерскіх гаспадарак на базе стратнай і неплацежаздольнай сельскагаспадарчай арганізацыі.

**Ступень выкарыстання:** вынікі даследавання апрабаваны і выкарыстаны арганізацыямі, сельскагаспадарчымі спажывецкімі кааператывамі, асабістымі падсобнымі і сялянскімі (фермерскімі) гаспадаркамі Рэспублікі Беларусь, Шклоўскім раённым выканаўчым камітэтам, пры падрыхтоўцы навуковых справаздач і рэкамендацый.

**Вобласць прымянення:** у практычнай дзейнасці органаў дзяржаўнага і гаспадарчага кіравання, сялянскіх (фермерскіх) гаспадарак, у навуковай сферы і вучэбна-адукацыйным працэсе.



## SUMMARY

**Artsiusheuski Mikalai Uladzimiravich**

### **Improvement of creation and effective functioning mechanism of farms**

**Key words:** complex analysis, cooperation of small business forms, farm, creation and effective functioning mechanism, reforming model, solvency, farms functions, efficiency.

**Research purpose:** the development of scientifically grounded directions of improvement of creation and effective functioning mechanism of farms in modern conditions.

**Research methods:** graphical, dialectic, simulation modeling, historical and logical, complex and comparative analysis, logical conclusions, mathematical, monographic, synthesis and analysis, statistical, economic-mathematical modeling, economic-statistical, expert assessments.

**Obtained results and their novelty.** The dissertation contains a number of provisions that have a scientific novelty. The most significant among them are:

farm concept;

assessing methodology of economic efficiency of small business;

methodical recommendations for the improvement of the mechanism for creation and effective functioning mechanism of farms;

scientific and practical recommendations for the development of farms cooperation;

perspective organizational and economic model of farms creation on the basis of unprofitable and insolvent agricultural organizations.

**Usage degree:** research results are approved and used by organizations, agricultural consumer cooperatives, private subsidiary farms and farms of the Republic of Belarus, the Shklov district executive committee, in scientific recommendations and research reports.

**Range of applications:** in practical activities of public and economic bodies, agricultural organizations, farms in the scientific sphere and educational process.

**Артюшевский** Николай Владимирович

Совершенствование механизма создания и эффективного  
функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств

Подписано в печать 14.03.2019. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 2,09. Уч.-изд. л. 2,16. Тираж 60 экз. Заказ 4.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных  
исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.