

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК  
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

УДК 338.436(476)

**ГОРБАТОВСКАЯ**  
**Оксана Николаевна**

**МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ  
ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

**Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

**Минск, 2019**

Работа выполнена в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

Научный руководитель – Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, заместитель директора по научной работе, Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

Официальные оппоненты: Гануш Геннадий Иосифович, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси, заведующий кафедрой, учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кафедра «Экономической теории и права»

Волкова Екатерина Васильевна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры, учреждение образования «Могилевский государственный университет продовольствия», кафедра «Экономики и организации производства»

Оппонирующая организация – Учреждение образования «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

Защита состоится «24» апреля 2019 г. в 16<sup>00</sup> на заседании совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: [agrecinst@mail.belpak.by](mailto:agrecinst@mail.belpak.by), тел. 8 (017) 212-09-60.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан «22» марта 2019 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций,  
кандидат экономических наук, доцент

Пилипук А. В.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### **Связь работы с научными программами (проектами), темами.**

Диссертация соответствует тематике научных исследований Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Исследование выполнено в контексте следующих научных программ и заданий:

1. Государственная программа научных исследований «Инновационные технологии в АПК» на 2011–2015 гг., подпрограмма «Устойчивое развитие экономики АПК», утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9 июня 2010 г. № 886, задание 1.05 «Исследование теоретических и методологических аспектов повышения эффективности функционирования отраслей АПК на инновационной основе» (№ ГР 20110914) и задание 1.16 «Исследование теоретических и методологических аспектов устойчивого развития отраслей АПК на инновационной основе» (№ ГР 20140346).

2. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс – устойчивое развитие» на 2011–2015 гг., утвержденная приказом Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 29 марта 2011 г. № 84, раздел I «Экономика и организация АПК», задание 1.2 «Разработать систему научных рекомендаций и мер по повышению эффективности функционирования отраслей агропромышленного комплекса с учетом совершенствования специализации, размещения и структуры производства, внедрения инноваций, развития системы агросервиса, обеспечения нормативной окупаемости материально-технических ресурсов» (№ ГР 20112630) и задание 1.11 «Разработать систему научных рекомендаций и мер устойчивого развития отраслей агропромышленного комплекса в условиях инновационного развития и модернизации предприятий» (№ ГР 20141659).

3. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс-2020», подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество» на 2016–2020 гг., утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25 февраля 2016 г. № 153, задание 1.4 «Разработать систему научных рекомендаций и мер устойчивого развития отраслей агропромышленного комплекса в условиях формирования единого рынка ЕАЭС» (№ ГР 20163616).

4. Государственная программа научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 гг. (подпрограмма 1 «Экономика АПК»), утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 10 июня 2015 г. № 483, задание 1.11 «Научные основы, факторы и условия повышения экономической эффективности растениеводства, животноводства и переработки сельскохозяйственного сырья», утвержденное постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси от 30 ноября 2015 г. № 55 (№ ГР 20160905).

Тема диссертационной работы соответствует приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 «О приоритетных направлениях научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы» (п. 9 «Агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность») и Указом Президента Республики Беларусь от 22 апреля 2015 г. № 166 «О приоритетных направлениях научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016–2020 годы» (п. 2 «Агропромышленные технологии и производство»).

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является разработка механизма совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции, позволяющего на основе повышения эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь максимально задействовать существующие конкурентные преимущества.

В соответствии с данной целью поставлены следующие задачи и предложено их решение:

- раскрыть сущность и содержание категории «территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства»;
- определить факторы и методы оценки территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства;
- выявить особенности развития региональной интеграции в аграрной сфере;
- провести оценку эффективности сельского хозяйства Республики Беларусь и государств – членов Евразийского экономического союза;
- выявить тенденции и обосновать особенности территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь;
- определить влияние территориальной дифференциации на размещение и специализацию сельскохозяйственного производства;
- разработать организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках Евразийского экономического союза;
- разработать методику оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации;
- разработать рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства).

Объектом исследования являются агропромышленный комплекс Беларуси и государств – членов ЕАЭС, сельскохозяйственные товаропроизводители; предмет

исследования – теоретические, методические основы и последствия проявления территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, процессы повышения эффективности производственной деятельности субъектов хозяйствования в условиях развития региональной интеграции.

**Научная новизна.** Диссертация содержит ряд положений, имеющих научную новизну. Среди них наиболее существенными являются:

1. Теоретические основы территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, новизна которых заключается в развитии научных и концептуальных положений, определяющих категории «территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства», «экономическая интеграция», совершенствовании методических подходов, позволяющих наиболее полно учитывать специфику хозяйственно-экономической деятельности сельскохозяйственных организаций и уровень сложившейся неоднородности, а также характерные особенности региональной экономической интеграции (взаимопроникновение национальных производственных процессов; образование единого рынка; создание межгосударственных институциональных структур; унификация законодательства; согласование внутренней экономической и социальной политики; установление ограничений в отношении третьих стран). Это позволяет установить взаимосвязь процессов региональной экономической интеграции и уровня пространственной неоднородности (углубление разделения труда, эффективность размещения ресурсов и специализации, снижение издержек и др.), определить направления использования внутренних территориальных преимуществ в аграрном секторе.

2. Организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в рамках Евразийского экономического союза, который основывается на совокупности целей, задач, принципов и инструментов (организационных и экономических) оптимального использования ресурсного потенциала аграрной отрасли, способствующих развитию страны (регионов) и росту благосостояния населения государства в целом. Новизна механизма состоит в комплексном учете факторов и особенностей проявления территориальной дифференциации на различных уровнях (межгосударственный, национальный, региональный (областной, районный), а также возможных рисков (природно-климатические, торгово-экономические, социальные и др.) в аграрной сфере, что позволит обеспечить повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции Республики Беларусь в контексте согласованной агропромышленной политики государств – членов ЕАЭС.

3. Методика оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации, суть которой заключается в объективной и своевременной

оценке результативности хозяйственной деятельности по зонам производственной специализации (I – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства с посевами рапса; II – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства с развитым свиноводством и посевами рапса; III – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства и технических культур; IV – зона промышленного птицеводства и свиноводства, молочного скотоводства с посевами продовольственных культур; V – зона молочно-мясного скотоводства, развитого свиноводства с посевами технических культур), обусловленной уровнем территориальной дифференциации и степенью влияния ее базовых факторов (качество почвы, местоположение). Методика имеет прикладной характер применения и отличается от ранее разработанных комплексностью показателей, необходимых для осуществления стратегического и оперативного мониторинга, что является концептуальной и методологической основой для формирования и реализации производственно-сбытовой стратегии в предприятиях АПК.

4. Рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь на примере отрасли животноводства, которые базируются на: 1) выделении проблем системного и организационного характера, кадрового обеспечения; 2) определении способов объективной оценки эффективности использования основных видов ресурсов; 3) обосновании комплекса экономических параметров конкурентоспособности отрасли и направлений обеспечения ее конкурентных преимуществ. Новизна разработки заключается в практическом применении целевых характеристик, критериев и индикаторов перспективного функционирования животноводства, полученных по результатам ранжирования административных районов республики на основе многомерной рейтинговой оценки с использованием таксонометрического метода. В совокупности это позволяет выполнить кратко-, средне- и долгосрочный прогнозы развития отрасли животноводства по регионам в условиях существующей территориальной неоднородности.

**Положения, выносимые на защиту.** В ходе исследований получены новые теоретические и практические результаты, которые позволяют вынести на защиту следующие положения:

– теоретические основы территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции, включающие: уточненное определение категории «территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства», отражающее пространственное проявление неоднородности по природно-климатическим, демографическим и социально-экономическим условиям осуществления хозяйственной деятельности, а также структурные сдвиги в развитии сельского хозяйства, характеризующиеся сокращением и увеличением различий по исследуемым параметрам; классификацию факторов (базовые: природно-

географические; определяющие условия размещения сельскохозяйственного производства: организационно-экономические, социально-демографические, экологические); систематизацию методических подходов к оценке территориальной дифференциации АПК в современных условиях хозяйствования; взаимосвязь процессов экономической интеграции и результатов проявления неоднородности в сельскохозяйственном производстве;

– организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в рамках Евразийского экономического союза, суть которого заключается в дифференцированном подходе по определению целей на национальном и межгосударственном уровне, системе действия механизмов (организационного, экономического), комплексе направлений мониторинга (уровни, критерии, индикаторы, показатели), которые в совокупности обеспечивают максимальное использование существующих преимуществ территорий и снижение дифференциации по уровню валового дохода, рост темпов развития регионов и повышение эффективности национальной специализации на основе системы управления рисками в условиях неопределенности внешней и внутренней среды;

– методика оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации, включающая трехуровневую блок-схему показателей, характеризующих: результативность размещения сельскохозяйственного производства → сложившийся уровень производственной специализации сельского хозяйства → эффективность совершенствования специализации и степени реализации ресурсного потенциала, позволяющая планировать, анализировать и контролировать производственно-коммерческую деятельность аграрных организаций на основе использования статических и динамических показателей, оценивать конечные результаты проводимых мероприятий (выручка, прибыль от реализации, средняя заработная плата), разрабатывать перспективные направления стратегии развития регионов;

– рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства), включающие комплекс научных и методических подходов, направленных на определение параметров перспективного развития животноводства на основе полного вовлечения производственных ресурсов. Реализация предлагаемых рекомендаций основывается на поэтапном алгоритме, предусматривающем: оценку ресурсов и условий эффективного функционирования отрасли; обоснование целевых и прогнозных характеристик, критериев и индикаторов эффективного использования ресурсного потенциала (земельные, кадровые, производственные ресурсы) животноводства, обеспечивающих снижение территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства по

уровню валового дохода (как основного результативного показателя).

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Весь комплекс исследований, включая систематизацию и анализ статистических материалов и литературных источников, разработку конкретных теоретических и методологических проблем, в том числе механизм, методику и рекомендации, выносимые на защиту и составляющие научную новизну, выполнены соискателем лично в период учебы в аспирантуре, а также работы в должности научного сотрудника, старшего научного сотрудника сектора экономики отраслей сельского хозяйства в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования изложены в ряде опубликованных работ, докладывались и обсуждались на международных и республиканских научно-практических конференциях, в числе которых: «Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость» (Минск, БГЭУ, 2013); «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (Горки, БГСХА, 2013); «Социально-экономические и финансовые механизмы обеспечения инновационного развития экономики» (Минск, ГИУСТ БГУ, 2014); «Современные технологии сельскохозяйственного производства» (Гродно, ГГАУ, 2016, 2018); «Формування ефективної моделі розвитку підприємства в умовах ринкової економіки» (Житомир, ЖДТУ, 2016); «Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития» (Минск, НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, 2016); Первый Всебелорусский форум по продовольственной безопасности (Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016); «Развитие бизнеса в аграрном секторе экономики Республики Беларусь» (Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016); «Актуальные вопросы экономики и агробизнеса» (Брянск, Брянский ГАУ, 2017, 2018); круглый стол «Вклад аграрной экономической науки в обеспечение продовольственной безопасности страны» (Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017); «Актуальные проблемы менеджмента в АПК» (Горки, БГСХА, 2018); «Актуальные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса» (Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018); «Перспективы развития агропромышленного комплекса: региональные и межгосударственные аспекты» (Новосибирск, СибНИИЭСХ СФНЦА РАН, 2018).

Кроме того, полученные результаты имели иные формы апробации:

– вошли в годовые отчеты научных исследований Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» за 2011–2018 гг.;



– опубликованы в следующих изданиях Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси: «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» (2011–2018); «Проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» (2012); «Экономические проблемы инновационного развития АПК на современном этапе: вопросы теории и методологии» (2014); «Проблемы научного обеспечения современного развития АПК: вопросы теории и методологии» (2015); «Проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии» (2016); «Современные проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» (2017); «Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии» (2018).

**Опубликованность результатов диссертации.** Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 23 научных работах, из них: 4 статьи в изданиях согласно перечню ВАК (1 – в соавторстве) общим объемом 4,3 авторского листа (соискателем – 4,0); 7 статей в монографиях, книгах, рекомендациях общим объемом 8,6 авторского листа (соискателем – 4,1); 12 – в материалах конференций (2 – в соавторстве) общим объемом 3,2 авторского листа (соискателем – 3,0). Объем публикаций по теме диссертации составляет 16,1 авторского листа (соискателем – 11,1).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованных источников. Полный объем диссертации – 272 страницы. Работа содержит 26 таблиц, 18 рисунков и 7 приложений общим объемом 90 страниц. Список использованных источников состоит из 288 наименований, в том числе 10 иностранных.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

В первой главе **«Теоретические основы территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства»** исследованы сущность и содержание категории «территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства», изучены факторы и систематизированы методические подходы к оценке территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, установлена взаимосвязь развития региональной экономической интеграции и уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства.

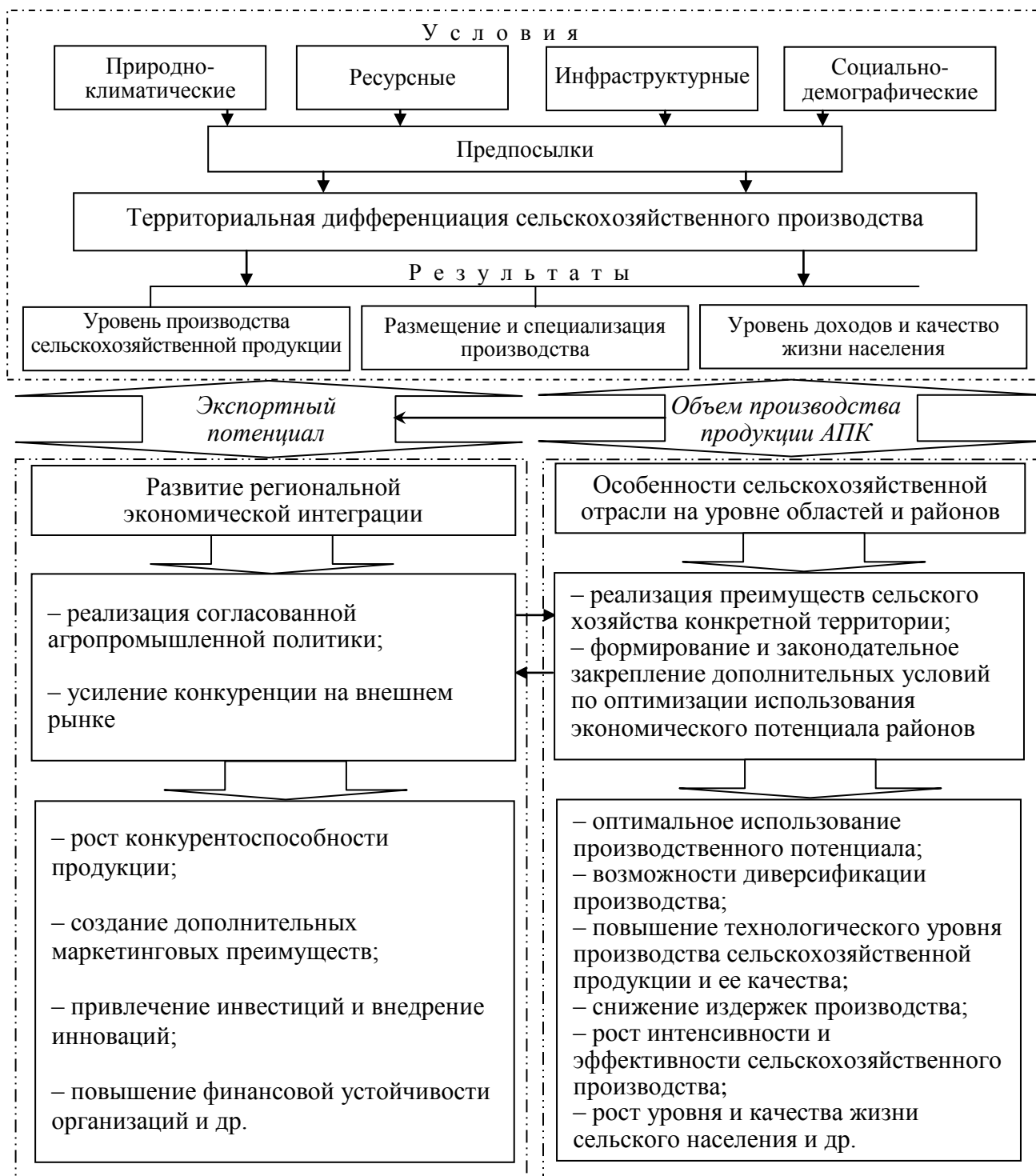
Развивая научные позиции ведущих отечественных и зарубежных ученых, нами уточнено понятие «территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства», под которой понимается экономическая категория, характеризующая, с одной стороны, результат сложившегося уровня

неоднородности социально-экономического развития в аграрной сфере под воздействием различных (внутренних и внешних) факторов в определенный момент времени, с другой – обусловленный динамикой рыночных условий непрерывный процесс формирования территориального разнообразия (структурного и функционального) по уровню развития сельскохозяйственного производства на основе эффективности использования ресурсного потенциала. Преимущество данного определения состоит во всестороннем учете многоаспектности дифференциации в контексте специфики аграрного производства, которая отражает: пространственное проявление неоднородности по природно-климатическим, демографическим и социально-экономическим условиям осуществления хозяйственной деятельности; структурные сдвиги в развитии отрасли на основе динамики различий по исследуемым параметрам. Практическая значимость предложенного подхода заключается в возможности повышения эффективности и конкурентоспособности производства с учетом разработанной стратегии развития сельского хозяйства регионов для конкретных условий хозяйствования.

Систематизирована совокупность основных групп факторов территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, на основе которой выделены факторы базовые (местоположение и качество земли) и определяющие условия размещения сельскохозяйственного производства, а также предложена соответствующая система показателей оценки пространственной неоднородности. В дополнение обобщены методы исследования территориальной дифференциации, которые сгруппированы по: уровню специализации и концентрации в сельском хозяйстве; уровню различий в развитии территорий на основе статистического анализа.

С целью повышения конкурентоспособности аграрной отрасли республики нами выявлены особенности развития региональной интеграции в аграрной сфере и обоснована закономерность проявления взаимообусловленности процессов экономической интеграции и территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства. Полученные результаты позволили выработать комплекс направлений по обеспечению дополнительных результатов, в том числе увеличению объема продаж продукции с более высокой добавленной стоимостью, созданию маркетинговых инноваций, росту эффективности производства (рисунок 1). Применение данного подхода позволит определить возможности использования существующей территориальной неоднородности в региональном аспекте.

Выполненные теоретические и методологические исследования положены в основу разработки механизма совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции, направленного на повышение ресурсного и конкурентного потенциала Республики Беларусь.



**Рисунок 1. – Направления взаимодействия процессов экономической интеграции и территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства**  
Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Во второй главе «Системный анализ территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства» проведена оценка эффективности сельского хозяйства Беларуси и государств – членов Евразийского экономического союза, выполнен анализ территориальной дифференциации и определено ее влияние на размещение и специализацию сельскохозяйственного производства республики.

Оценка эффективности аграрного комплекса государств – членов ЕАЭС показала наличие различий по площади сельхозугодий, численности занятых в отрасли, объемам производства валовой продукции. В то же время Беларусь занимает лидирующие позиции по уровню производства сельскохозяйственного сырья и продовольствия на душу населения. Это обеспечивается в том числе и действующей производственной структурой, которая сформирована с учетом конкурентоспособности продукции на основе внутренних потребностей страны в продовольствии и экспортного потенциала отрасли.

Наряду с положительными результатами в сельском хозяйстве Беларуси установлен ряд проблем:

- нестабильное экономическое положение аграрных организаций сопровождается нарастанием финансовой задолженности;
- снижение уровня прямой бюджетной поддержки отрасли (в 2013 г. в расчете на 1 га – 207,4 долл. США, в 2017 г. – 94,0 долл. США);
- низкий уровень рентабельности реализованной продукции (в 2017 г. с учетом господдержки в Беларуси она сложилась на уровне 7,9 %, что ниже, чем в России, на 6,1 п. п.);
- по регионам страны имеются различия по эффективности производства и конкурентоспособности основных видов продукции растениеводства и животноводства.

Анализ равномерности распределения сельхозугодий и валового дохода, как показателя итогов хозяйственной деятельности сельхозорганизаций, полученного в результате производства и реализации продукции, работ и услуг, на основе индекса Джини показал наличие дифференциации в размещении товарного производства (таблица 1). Сложившаяся ситуация обусловлена способностью регионов к концентрации факторов производства, основанной на установленной неоднородности имеющегося природного, трудового и инфраструктурного потенциала.

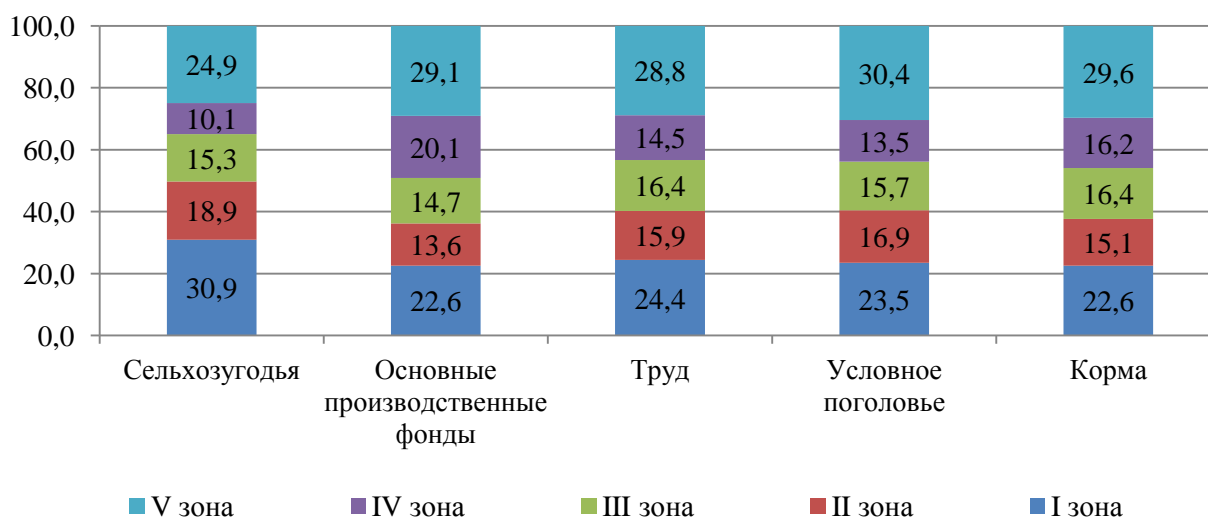
Таблица 1. – Уровень концентрации сельскохозяйственных угодий и валового дохода по областям Республики Беларусь, 2010–2017 гг.

Область	Индекс Джини					
	по сельскохозяйственным угодьям			по валовому доходу		
	2010 г.	2016 г.	2017 г.	2010 г.	2016 г.	2017 г.
Брестская	0,177	0,164	0,183	0,381	0,326	0,275
Витебская	0,198	0,176	0,218	0,605	0,550	0,624
Гомельская	0,247	0,216	0,219	0,551	0,565	0,534
Гродненская	0,134	0,156	0,165	0,264	0,278	0,339
Минская	0,213	0,209	0,196	0,545	0,566	0,503
Могилевская	0,187	0,200	0,195	0,531	0,555	0,457
Республика Беларусь	0,044	0,059	0,053	0,217	0,163	0,177

Примечание – Таблица составлена автором по данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

На основе анализа уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства по базовым факторам (местоположение и плодородие почв) установлено, что роль местоположения более существенна при низком качестве сельскохозяйственных угодий. С удалением от рынков сбыта (расстояние от 50,1 до 150,0 км) в производстве растениеводческой продукции, за исключением овощей, более значим сложившийся уровень плодородия. Он оказывает наибольшее влияние на производство всех видов сельскохозяйственной продукции при значительном удалении (более 150,1 км), что свидетельствует о неравномерности воздействия базовых факторов территориальной дифференциации и об усилении значения имеющегося ресурсного потенциала конкретной территории в повышении эффективности производства.

Оценка фактической специализации сельскохозяйственного производства страны на основе индексов урожайности (продуктивности), себестоимости производства, уровня производства и выручки от реализации по основным видам сельскохозяйственной продукции позволила выделить зоны производственной специализации районов: I – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства с посевами рапса; II – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства с развитым свиноводством и посевами рапса; III – зона молочно-мясного скотоводства, зернового хозяйства и технических культур; IV – зона промышленного птицеводства и свиноводства, молочного скотоводства с посевами продовольственных культур; V – зона молочно-мясного скотоводства, развитого свиноводства с посевами технических культур, где наблюдаются различия в распределении производственных ресурсов (рисунок 2).



**Рисунок 2. – Распределение производственных ресурсов по зонам специализации, %**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Установлено, что наибольшее число районов относится к I и II зонам, при этом количество неблагоприятных для производства сельскохозяйственной продукции достигает от 78,0 и 61,9 % соответственно от общего их числа, более 50 % сельхозугодий имеют средний балл 26,0 и рентабельность около 2,0 %.

В III–IV зонах средний балл сельхозугодий составляет 32,0, рентабельность – на уровне 9,0–14,0 %, и только 30 % районов относятся к неблагоприятным. Территориальная неоднородность в выделенных зонах производственной специализации влияет на общий финансовый результат.

Таким образом, выявленные тенденции, проблемы и перспективы развития сельского хозяйства Беларуси основываются на оценке сложившейся специализации и размещении, стратегии развития отрасли, а также учитывают производство, ресурсы, финансовое состояние, что в совокупности позволяет разработать механизм, методику и рекомендации по повышению эффективности отрасли республики в условиях усиления региональной конкуренции.

В третьей главе **«Механизм снижения уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Беларуси в условиях региональной интеграции»** разработаны: организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках Евразийского экономического союза; методика оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации; рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов страны (на примере продукции животноводства).

Разработанный нами организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках ЕАЭС представляет собой совокупность способов и форм согласованных взаимодействий между субъектами экономики, целевой функцией которых является рациональное хозяйствование, обеспечивающее снижение пространственной неоднородности в национальном АПК и максимальное использование преимуществ в рамках активного участия страны в интеграционных процессах (рисунок 3). Отличительной особенностью предлагаемого механизма является дифференцированный подход по определению целей (на национальном и межгосударственном уровне), системы механизмов (организационного, экономического) и направлений мониторинга (уровни, критерии, индикаторы, показатели).

Научная новизна разработки состоит в комплексном учете факторов и особенностей проявления территориальной дифференциации на различных уровнях, а также возможных рисков в аграрной сфере, что позволит обеспечить повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции Беларуси в контексте согласованной агропромышленной политики государств – членов ЕАЭС. Реализация данного механизма предусматривает проявление долгосрочной тенденции сокращения пространственных различий, которая отразится на повышении эффективности производства, росте производительности и уровне оплаты труда работников, занятых в сельхозпроизводстве, улучшении инвестиционного климата и укреплении позиций Беларуси на внешних рынках.

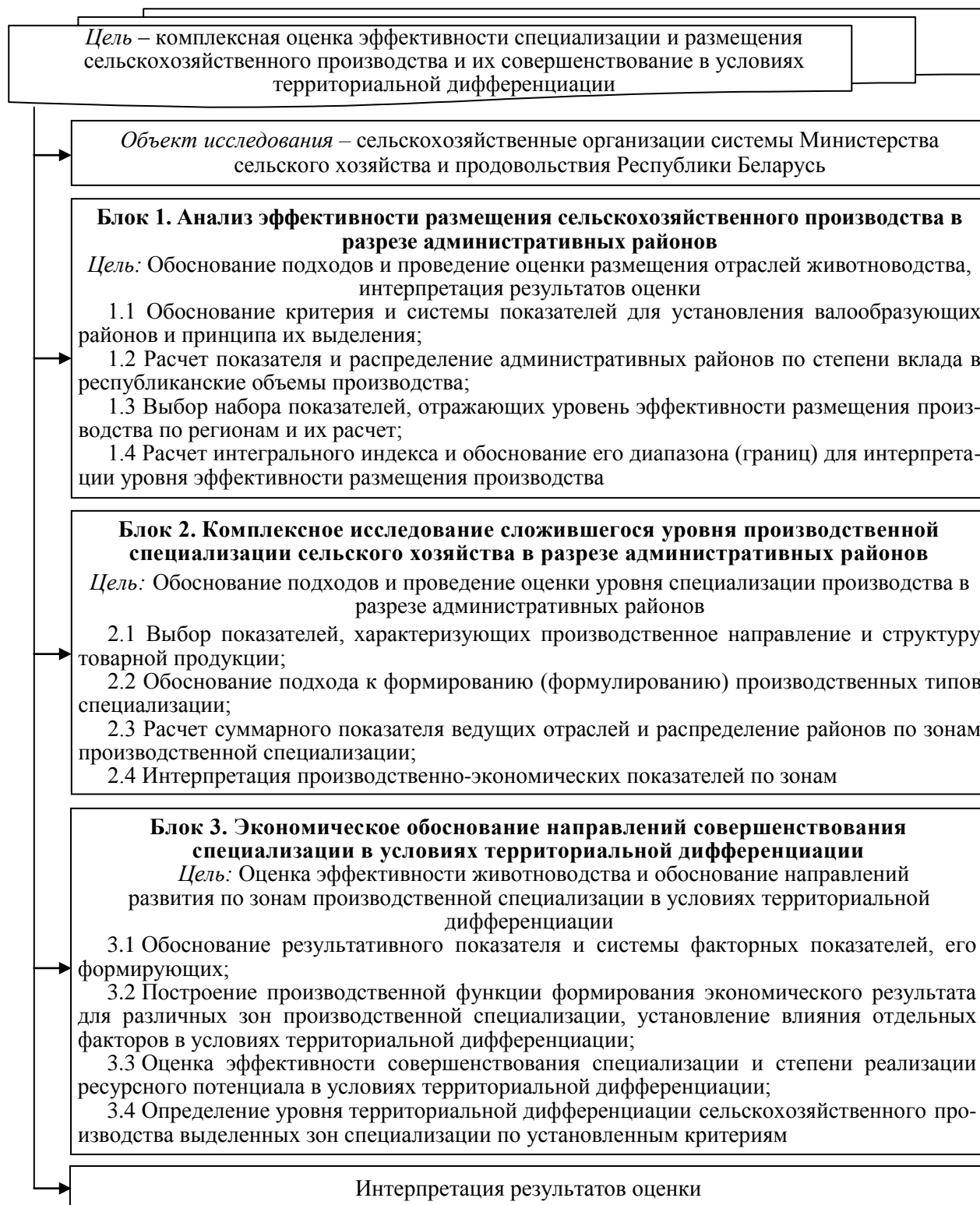


**Рисунок 3. – Организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках ЕАЭС**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

В целях комплексной оценки влияния территориальной дифференциации на результативность производственно-хозяйственной деятельности нами

разработана методика и блок-схема оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства, суть которых состоит в анализе, мониторинге и экономическом обосновании направлений развития сельского хозяйства в разрезе административных районов (рисунок 4).



**Рисунок 4. – Блок-схема оценки эффективности специализации и размещения отраслей животноводства в условиях территориальной дифференциации**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Апробация методики показала наличие резервов снижения степени



различий в рамках повышения эффективности использования имеющихся ресурсов по установленным зонам специализации (таблица 2). Ситуация во II, IV и V зонах свидетельствует о возможности роста результативности специализации районов при более рациональном использовании производственно-экономического потенциала территорий.

Таблица 2. – Уровень территориальной дифференциации (концентрации) сельскохозяйственного производства по зонам специализации, 2017 г.

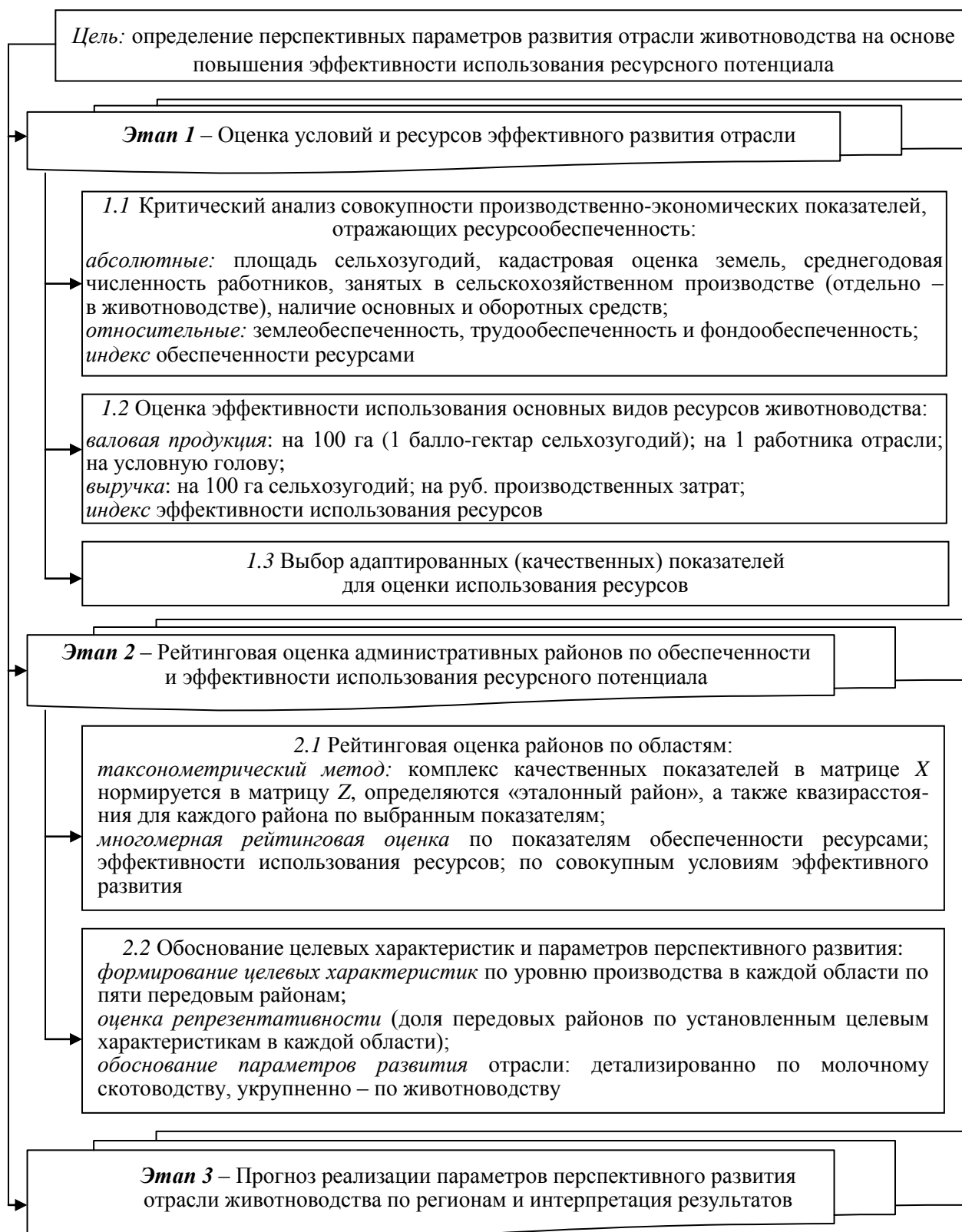
Зоны производственной специализации	Индекс Джини по денежной выручке		
	факт	расчет	отклонение
I зона: молочно-мясное скотоводство, зерно, посевы рапса	0,296	0,314	0,018
II зона: молочно-мясное скотоводство, свиноводство, зерно, посевы рапса	0,238	0,237	-0,001
III зона: молочно-мясное скотоводство, зерно, технические культуры	0,239	0,247	0,008
IV зона: птицеводство и свиноводство, молочное скотоводство, продовольственные культуры	0,312	0,300	-0,012
V зона: молочно-мясное скотоводство, свиноводство, технические культуры	0,371	0,341	-0,029

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных расчетов.

Особенность методики заключается в ее практической направленности, которая позволяет на основе индикаторов всесторонне оценить уровень существующих различий, выявить проблемы и перспективы дальнейшего развития, а также на научной основе обосновать приоритетные направления эффективного использования ресурсного потенциала, способствующие снижению уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства.

В рамках совершенствования территориальной дифференциации и развития интеграционных процессов нами разработаны рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства), предусматривающие реализацию поэтапного алгоритма оценки, включающего: этап 1 – оценка условий и ресурсов эффективного развития отрасли; этап 2 – рейтинговая оценка районов республики по обеспеченности и эффективности использования ресурсного потенциала на основе таксонометрического метода; этап 3 – прогноз реализации параметров перспективного развития животноводства по регионам (рисунок 5).

Новизна предлагаемого подхода заключается в обосновании целевых характеристик, критериев и индикаторов перспективного функционирования животноводства, полученных по результатам ранжирования районов республики на основе многомерной рейтинговой оценки с использованием таксонометрического метода. В совокупности это позволяет выполнить кратко-, средне- и долгосрочный прогноз развития отрасли животноводства по регионам в условиях существующей территориальной неоднородности.



**Рисунок 5. – Поэтапный алгоритм определения перспективного развития отрасли животноводства в условиях территориальной дифференциации**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Апробация рекомендаций позволила составить прогноз развития отрасли животноводства по регионам в условиях пространственной неоднородности (таблица 3).

Таблица 3. – Экономический эффект от внедрения рекомендаций по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства)

Область	Валовая продукция животноводства		В том числе молочного скотоводства, млн руб.	Денежная выручка животноводства		В том числе молочного скотоводства, млн руб.	Рентабельность реализации			
	всего, млн руб.	прирост, %		всего, млн руб.	прирост, %		продукции животноводства, %	прирост, п. п.	в том числе молока, %	прирост, п. п.
Брестская	1498	9,7	892	1511	11,6	834	16,7	8,6	44,9	7,6
Витебская	698	26,6	370	757	35,4	341	27,6	26,4	36,0	14,5
Гомельская	980	20,6	567	951	25,8	524	21,4	15,1	36,4	15,7
Гродненская	1083	15,5	633	1059	18,0	592	18,5	9,1	44,9	10,0
Минская	1217	22,2	730	1170	27,8	679	13,0	12,9	35,2	11,7
Могилевская	536	23,5	326	485	27,3	301	18,4	18,5	38,9	17,1
Республика Беларусь	6011	18,0	3517	5933	22,0	3271	18,4	13,4	40,1	11,8

Примечание – Таблица составлена автором на основе собственных исследований.

За счет обеспечения прогнозной продуктивности, нормативного уровня кормления и роста производительности труда предполагается увеличение производства валовой продукции животноводства на 18 %, рост денежной выручки на 22,0 %, прирост рентабельности реализованной продукции на 13,4 п. п.

Таким образом, практическая реализация механизма совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции будет способствовать снижению пространственной неоднородности (по уровню валового дохода) в национальном АПК, максимальному использованию ресурсных, производственно-сбытовых, трудовых, финансово-экономических преимуществ в контексте согласованной агропромышленной политики государств – членов ЕАЭС, что в совокупности обеспечивает повышение эффективности сельскохозяйственного производства и конкурентоспособности продукции Беларуси на рынке Союза и третьих стран.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Основные научные результаты диссертации

Выполненные исследования позволили получить новые научные положения и практические результаты, основная суть которых в следующем:

1. Проведено комплексное изучение теоретических основ функционирования сельского хозяйства и влияния неоднородности на уровень развития производительных сил, что позволило уточнить понятие «территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства» как экономической категории, характеризующей, с одной стороны, результат сложившегося уровня неоднородности социально-экономического развития в

аграрной сфере под воздействием различных (внутренних и внешних) факторов в определенный момент времени, с другой – обусловленный динамикой рыночных условий непрерывный процесс формирования территориального разнообразия (структурного и функционального) по уровню развития сельскохозяйственного производства на основе эффективности использования ресурсного потенциала. Преимущество данного определения по сравнению с имеющимися состоит в том, что оно позволяет с учетом двойственного характера рассматриваемого явления всесторонне подойти к разработке стратегии развития сельского хозяйства регионов с целью повышения эффективности и конкурентоспособности производства в конкретных производственных и социально-экономических условиях [1, 2, 3, 12, 16, 20].

2. В развитие теоретических основ территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства раскрыта взаимосвязь ее особенностей и развития региональной экономической интеграции, которая как внешний фактор, обуславливающий использование внутренних территориальных преимуществ, в аграрном секторе создает возможности для проявления дополнительных экономических результатов (увеличение объема продаж; создание маркетинговых преимуществ; рост эффективности производства; обмен опытом; распространение инноваций и др.). Это позволило уточнить характер влияния возникающей конкуренции на возможности использования существующей территориальной неоднородности в региональном аспекте (реализация преимуществ конкретной территории; формирование и законодательное закрепление дополнительных условий по оптимизации использования экономического потенциала регионов) [13, 15].

3. В целях определения особенностей проявления пространственной неоднородности, способствующих формированию региональных различий в размещении и специализации сельскохозяйственного производства, проведена комплексная оценка территориальной дифференциации. Неоднородность, обусловленная воздействием почвенно-климатических и использованием ресурсных факторов, отражается на эффективности размещения, специализации и общем финансовом результате деятельности аграриев, который значительно варьирует по областям, районам, зонам производственной специализации и видам продукции. Практическая значимость проведенной оценки заключается в возможности оценить качественную сторону размещения на основе региональных различий в цене реализации, определить экономический вклад районов в формировании валовых объемов производства, установить сложившийся уровень эффективности размещения и специализации и на этой основе определить дальнейшие направления повышения результативности отраслей с учетом особенностей проявления территориальной неоднородности [5, 11, 17, 19, 20, 23].

4. Разработан организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в рамках Евразийского экономического союза, представляющий собой систему способов и форм согласованных взаимодействий между субъектами экономики, целевой функцией которых является рациональное хозяйствование, обеспечивающее снижение пространственной неоднородности в национальном АПК (по результатам хозяйственной деятельности) и максимальное использование ресурсных, производственно-сбытовых, трудовых, финансово-экономических преимуществ в рамках активного участия государства в интеграционных процессах. Указанный механизм направлен на повышение эффективности функционирования субъектов хозяйствования, обеспечение эффективности национальной специализации, использование ресурсного потенциала регионов в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, что позволит обеспечить повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции Беларуси в контексте согласованной агропромышленной политики государств – членов ЕАЭС [1, 4, 18, 21].

5. Разработана методика оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации на основе блок-схемы, позволяющей оценить эффективность размещения сельскохозяйственного производства в разрезе административных районов; комплексно исследовать сложившийся уровень производственной специализации сельского хозяйства в разрезе административных районов; дать экономическое обоснование необходимости совершенствования специализации в условиях территориальной дифференциации. Практическая направленность методики позволяет на основе предложенных индикаторов оценить уровень существующих различий, выявить проблемы и перспективы дальнейшего развития [5, 6, 7, 8, 11, 17].

6. Разработаны рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства) на основе поэтапного алгоритма оценки обеспеченности и эффективности использования основных видов ресурсов животноводства по регионам, а также установления целевых характеристик, критериев и индикаторов, позволяющих определить комплекс направлений ее дальнейшего развития и способствующих снижению уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства (по валовому доходу). Новизна предлагаемого подхода заключается в обосновании целевых характеристик, критериев и индикаторов перспективного функционирования животноводства, полученных по результатам ранжирования районов республики на основе многомерной рейтинговой оценки с использованием таксонометрического метода. В совокупности это позволяет выполнить кратко-,

средне- и долгосрочный прогноз развития отрасли животноводства по регионам в условиях существующей территориальной неоднородности [9, 10, 14, 18, 22].

### **Рекомендации по практическому использованию результатов**

Основные результаты диссертационного исследования, которые предложены для практического использования:

1. Методические подходы по совершенствованию территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках реализации согласованной агропромышленной политики Евразийского экономического союза использованы Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь при обосновании стратегии развития национального АПК на 2016–2020 годы, выработке основных направлений и мер по укреплению национальной продовольственной безопасности. Основные предложения также вошли составной частью в отчет научно-исследовательской работы по заданию 1.4 «Разработать систему научных рекомендаций и мер устойчивого развития отраслей агропромышленного комплекса в условиях формирования единого рынка ЕАЭС» Государственной научно-технической программы «Агропромкомплекс-2020», 2016–2018 гг. по подпрограмме «Агропромкомплекс – эффективность и качество» (№ ГР 20163616).

Предложенный организационно-экономический механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, включающий методику оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации и рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь, позволит обеспечить проведение мониторинга территориальных различий для устойчивого и эффективного развития АПК по регионам (справка от 10.12.2018 г. № 08/5701).

2. Рекомендации по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства), включающие следующие этапы: оценку условий и ресурсов эффективного развития отрасли, оценку эффективности использования основных видов ресурсов животноводства; обоснование целевых характеристик, критериев и индикаторов перспективного функционирования животноводства; прогноз реализации перспективного развития животноводства по регионам на основе целевых параметров, обеспечивающих повышение эффективности использования ресурсов отрасли, позволяющие обосновать комплекс направлений дальнейшего развития и способствующие снижению уровня территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, приняты к практическому использованию ОАО «Управляющая компания холдинга

«Агрокомбинат «Мачулищи» Минского района (справка от 30.06.2017 г. № 01-02-01/1462).

3. Методика оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации, суть которой состоит в проведении всесторонней оценки специализации и размещения отраслей животноводства на основе четко поставленной цели и поэтапного анализа уровня эффективности обозначенных процессов в условиях территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, принята для практического использования ЗАО «Большие Славени» Шкловского района (справка от 18.04.2018 г. № 01-13/31).

4. Теоретические основы территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства и концептуальные положения организационно-экономического механизма совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в условиях развития региональной интеграции использованы в образовательном процессе УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» и включены в учебную программу дисциплины «Организация производства» (акт от 11.07.2017 г. № 225).

5. Теоретико-методологические подходы по совершенствованию территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции использованы в образовательном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет» и включены в учебную программу дисциплины «Экономика организации (предприятия)» (акт от 14.02.2019 г. № 8).

### **Список публикаций соискателя ученой степени**

#### ***Статьи в изданиях согласно перечню ВАК***

1. Горбатовский, А. В. Эффективное развитие мясного скотоводства в зоне Припятского Полесья: факторы и условия / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская // Весці Нац. акад. навук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2016. – № 3. – С. 34–40.

2. Горбатовская, О. Территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства: сущность и особенности формирования / О. Горбатовская // Аграр. экономика. – 2017. – № 3(262). – С. 25–40.

3. Горбатовская, О. Факторы и методы оценки территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства / О. Горбатовская // Аграр. экономика. – 2017. – № 6(265). – С. 18–29.

4. Горбатовская, О. Организационно-экономический механизм уменьшения территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в

условиях углубления региональной интеграции / О. Горбатовская // Аграр. экономика. – 2018. – № 11(282). – С. 2–12.

*Главы в книгах, статьи в сборниках научных трудов*

5. Горбатовский, А. В. Методические рекомендации по повышению эффективности животноводства на основе углубления специализации, концентрации и интенсификации отрасли / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 84–93.

6. Горбатовский, А. В. Методические рекомендации по повышению конкурентоспособности животноводства на основе совершенствования организационно-экономических методов хозяйствования / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 82–92.

7. Теоретические аспекты формирования специализированных производств в отраслях скотоводства с учетом региональных особенностей Республики Беларусь / А. В. Горбатовский, Г. В. Сидунова, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий // Современные проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 72–84.

8. Горбатовский, А. В. Теоретические и прикладные аспекты размещения и специализации отраслей животноводства / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская, Е. Е. Кадушкевич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2017. – Вып. 45. – С. 28–38.

9. Научные рекомендации по оценке потенциала регионов, пригодных для эффективного производства продукции животноводства / А. В. Горбатовский, Г. В. Сидунова, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 18–28.

10. Рекомендации по повышению эффективности производства семян рапса на основе совершенствования специализации, структуры и размещения производства, по оценке потенциалов регионов, пригодных для эффективного производства продукции животноводства, по диверсификации производства предприятий перерабатывающей промышленности АПК / М. И. Запольский, Я. Н. Бречко, С. В. Макрак, А. А. Головач, Е. В. Седнев, Н. М. Чеплянская, А. В. Горбатовский, Г. В. Сидунова, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий, А. В. Пилипук, Ф. И. Субоч, Л. А. Лопатнюк, В. А. Дурович, Ю. С. Труханенко,



И. В. Колеснев, А. Н. Шаренко, Ю. А. Рыбалко, Н. А. Сонич, М. В. Базылев, Е. А. Левкин; под общ. ред. М. И. Запольского. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – 59 с.

11. Горбатовский, А. В. Рекомендации по совершенствованию специализации и размещения отраслей животноводства / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская, В. В. Шварацкий // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – С. 22–36.

### *Материалы конференций, тезисы докладов*

12. Горбатовская, О. Н. К вопросу о факторах территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства / О. Н. Горбатовская // Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XIX Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 26 апр., 24 мая, 10 июня 2016 г. – Гродно: ГГАУ, 2016. – С. 44–45.

13. Горбатовская, О. Н. Экономическая интеграция как фактор проявления территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства / О. Н. Горбатовская // Продовольственная безопасность Республики Беларусь в современных условиях: материалы Первого Всебелорусского форума, Минск, 12 окт. 2016 г. / под ред. В. Г. Гусакова, А. П. Шпака. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 88–92.

14. Горбатовский, А. В. Производственный потенциал животноводства: направления эффективного использования / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития: материалы XVII Междунар. науч. конф., Минск, 20–21 окт. 2016 г.: в 3 т. / редкол.: А. В. Червяков [и др.]. – Минск: НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь, 2016. – Т. 3 – С. 144–145.

15. Горбатовская, О. Н. Влияние экономической интеграции на формирование территориальной дифференциации в аграрной сфере Беларуси / О. Н. Горбатовская // Формування ефективної моделі розвитку підприємства в умовах ринкової економіки: тези IV Міжнар. науково-практ. конф., 24–25 лист. 2016 р. / редкол.: В. В. Євдокимов [и др.]. – Житомир: ЖДТУ, 2016. – С. 348–350.

16. Горбатовская, О. Территориальная дифференциация сельскохозяйственного производства: исторический аспект / О. Горбатовская // Развитие бизнеса в аграрном секторе экономики Республики Беларусь: материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 13–14 окт. 2016 г. / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси; ред. В. Г. Гусаков. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 65–67.

17. Горбатовская, О. Н. Уровень специализации сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации / О. Н. Горбатовская // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. ст. VIII Междунар. науч.-практ.

конф., Брянск, 17 марта 2017 г.: в 4 ч. / редкол.: В. Ф. Васькин [и др.]. – Брянск: Изд-во Брянского ГАУ, 2017. – Ч. 1. – С. 308–313.

18. Горбатовский, А. В. Развитие скотоводства на основе инновационных решений в реализации задач обеспечения продовольственной безопасности / А. В. Горбатовский, О. Н. Горбатовская // Вклад аграрной экономической науки в обеспечение продовольственной безопасности страны: материалы круглого стола, Минск, 28 сент. 2017 г. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 78–86.

19. Горбатовская, О. Н. Территориальная дифференциация в размещении и специализации сельскохозяйственного производства / О. Н. Горбатовская // Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XXI Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 4, 11, 18 мая 2018 г. – Гродно: ГГАУ, 2018. – С. 27–28.

20. Горбатовская, О. Н. Территориальная дифференциация в развитии сельскохозяйственного производства / О. Н. Горбатовская // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. ст. IX Междунар. науч.-практ. конф., Брянск, 1–2 марта 2018 г.: в 4 ч. / отв. ред. О. В. Дьяченко. – Брянск: Изд-во Брянского ГАУ, 2018. – Ч. 3. – С. 64–69.

21. Горбатовская, О. Н. Особенности территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь / О. Н. Горбатовская // Актуальные проблемы менеджмента в АПК: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. кафедры управления, Горки, 28–29 июня 2018 г. / гл. ред. И. В. Шафранская. – Горки: БГСХА, 2018. – С. 47–50.

22. Горбатовская, О. Развитие животноводства в условиях территориальной дифференциации на основе повышения эффективности использования ресурсного потенциала / О. Горбатовская // Актуальные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса: материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 11 нояб. 2018 г. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – С. 63–68.

23. Горбатовская, О. Н. Размещение и специализация сельскохозяйственного производства Беларуси в условиях его территориальной дифференциации / О. Н. Горбатовская // Перспективы развития агропромышленного комплекса: региональные и межгосударственные аспекты: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Новосибирск, 14–15 нояб. 2018 г. – Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2018. – С. 58–62.

## РЭЗІЮМЭ

Гарбатоўская Аксана Мікалаеўна

### Механізм удасканалення тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі сельскагаспадарчай вытворчасці Рэспублікі Беларусь ва ўмовах развіцця рэгіянальнай інтэграцыі

**Ключавыя словы:** тэрытарыяльная дыферэнцыяцыя, рэгіянальная інтэграцыя, механізм, методыка, эфектыўнасць, канкурэнтаздольнасць, рэгіёны, узгодненая аграпрамысловая палітыка, Еўразійскі эканамічны саюз.

**Мэта працы:** распрацаваць механізм удасканалення тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі сельскагаспадарчай вытворчасці ва ўмовах развіцця рэгіянальнай інтэграцыі, які дазваляе на аснове павышэння эфектыўнасці выкарыстання рэсурснага патэнцыялу рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь максімальна задзейнічаць існуючыя канкурэнтныя перавагі.

**Метады даследавання:** манаграфічны, сістэмнага і параўнальнага аналізу, разлікова-канструктыўны, абстрактна-лагічны, графічны, фактарны аналіз, экспертных ацэнак.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна** заключаюцца ў распрацоўцы:

тэарэтычных асноў тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі сельскагаспадарчай вытворчасці, якія ўключаюць: удакладненае паняцце тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі сельскагаспадарчай вытворчасці, сістэматызацыю метадычных падыходаў да яе ацэнкі, узаемасувязь працэсаў рэгіянальнай эканамічнай інтэграцыі і вынікаў праяўлення неаднароднасці;

арганізацыйна-эканамічнага механізму ўдасканалення тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі сельскагаспадарчай вытворчасці Рэспублікі Беларусь у рамках ЕАЭС;

методыкі ацэнкі эфектыўнасці спецыялізацыі і размяшчэння сельскагаспадарчай вытворчасці ва ўмовах тэрытарыяльнай дыферэнцыяцыі;

рэкамендацый па павышэнні эфектыўнасці выкарыстання рэсурснага патэнцыялу рэгіёнаў Рэспублікі Беларусь (на прыкладзе галіны жывёлагадоўлі).

**Ступень выкарыстання:** асноўныя вынікі праведзенага даследавання апрабаваны і ўкаранёны ў практычную дзейнасць Міністэрства сельскай гаспадаркі і харчавання Рэспублікі Беларусь, сельскагаспадарчых арганізацый Мінскай і Магілёўскай абласцей, а таксама ў навучальны працэс Беларускай дзяржаўнай сельскагаспадарчай акадэміі і Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта.

**Вобласць прымянення:** у практычнай дзейнасці органаў дзяржаўнага і гаспадарчага кіравання, арганізацый АПК, у навуковай сферы і вучэбна-адукацыйным працэсе.

## РЕЗЮМЕ

Горбатовская Оксана Николаевна

### Механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в условиях развития региональной интеграции

**Ключевые слова:** территориальная дифференциация, региональная интеграция, механизм, методика, эффективность, конкурентоспособность, регионы, согласованная агропромышленная политика, Евразийский экономический союз.

**Цель работы:** разработать механизм совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства в условиях развития региональной интеграции, позволяющий на основе повышения эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь максимально задействовать существующие конкурентные преимущества.

**Методы исследования:** монографический, системного и сравнительного анализа, расчетно-конструктивный, абстрактно-логический, графический, факторный анализ, экспертных оценок.

**Полученные результаты и их новизна** заключаются в разработке:

теоретических основ территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, включающих: уточненное понятие территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства, систематизацию методических подходов к ее оценке, взаимосвязь процессов региональной экономической интеграции и результатов проявления неоднородности;

организационно-экономического механизма совершенствования территориальной дифференциации сельскохозяйственного производства Республики Беларусь в рамках ЕАЭС;

методики оценки эффективности специализации и размещения сельскохозяйственного производства в условиях территориальной дифференциации;

рекомендаций по повышению эффективности использования ресурсного потенциала регионов Республики Беларусь (на примере отрасли животноводства).

**Степень использования:** основные результаты проведенного исследования апробированы и внедрены в практическую деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, сельскохозяйственных организаций Минской и Могилевской областей, а также в учебный процесс Белорусской государственной сельскохозяйственной академии и Белорусского государственного экономического университета.

**Область применения:** в практической деятельности органов государственного и хозяйственного управления, организаций АПК, в научной сфере и учебно-образовательном процессе.

## SUMMARY

**Gorbatovskaya Oksana Nikolaevna**

### **Mechanism of improvement of territorial differentiation of agricultural production of the Republic of Belarus in terms of regional integration**

**Key words:** territorial differentiation, regional integration, mechanism, methodology, efficiency, competitiveness, regions, coordinated agricultural policy, Eurasian economic Union.

**Objective:** to develop a mechanism for improving the territorial differentiation of agricultural production in the context of regional integration, which allows to maximize the existing competitive advantages on the basis of increasing the efficiency of the resource potential of the regions of the Republic of Belarus.

**Research methods:** monographic, system and comparative analysis, calculation-constructive, abstract-logical, graphical, factor analysis, expert evaluation method.

**The obtained results and their novelty** are obtained:

theoretical bases of territorial differentiation of agricultural production, including: the refined concept of territorial differentiation of agricultural production, systematization of methodological approaches to its assessment, the relationship of regional economic integration processes and the results of heterogeneity;

organizational and economic mechanism of improvement of territorial differentiation of agricultural production of the Republic of Belarus within the EAEU;

methods of assessing the effectiveness of specialization and placement of agricultural production in terms of territorial differentiation;

recommendations to improve the efficiency of the use of the resource potential of the regions of the Republic of Belarus (on the example of the livestock industry).

**Degree of use:** the main results of the study were tested and implemented in the practical Ministry of agriculture and food of the Republic of Belarus, the activities of agricultural organizations of Minsk and Mogilev regions, as well as in the educational process of the Belarusian state agricultural Academy and the Belarusian state economic University.

**Field of application:** in the practice of state and economic management, agricultural organizations, in the scientific field and educational process.

**Горбатовская Оксана Николаевна**

Механизм совершенствования территориальной дифференциации  
сельскохозяйственного производства Республики Беларусь  
в условиях развития региональной интеграции

Подписано в печать 20.03.2019. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 1,86. Уч.-изд. л. 1,81. Тираж 60 экз. Заказ 5.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных  
исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,  
распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.