

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

УДК 339.16:338.4

КОСОВА
Ангелина Леонидовна

**МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ
В АПК БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

**Автореферат диссертации
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Минск, 2021

Работа выполнена в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси»

Научный руководитель – Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой, Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кафедра инновационного развития АПК

Официальные оппоненты: Бельский Валерий Иванович, доктор экономических наук, доцент, помощник Президента Республики Беларусь по вопросам развития финансово-кредитной системы, Администрация Президента Республики Беларусь

Макрак Светлана Васильевна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором, Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», сектор ценообразования

Оппонирующая организация – Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет»

Защита состоится «26» мая 2021 г. в 14⁰⁰ на заседании совета по защите диссертаций Д 01.48.01 при Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» по адресу: 220108, г. Минск, ул. Казинца, 103, e-mail: agrecinst@mail.belpak.by, тел. 8 (017) 318 94 11.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Автореферат разослан «19» 2021 г.

Ученый секретарь
совета по защите диссертаций,
кандидат экономических наук, доцент

Расторгуев П. В.

КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Повышение эффективности функционирования аграрного комплекса Беларуси в условиях развития торгово-экономических и интеграционных процессов требует поиска новых механизмов и методов обеспечения конкурентоспособности продукции и товаропроизводителей. Как показывает опыт развитых стран, в мире активно используются логистические приемы, модели и стратегии при планировании деятельности участников рыночных отношений. Применение комплексного подхода к организации ресурсного обеспечения субъектов АПК и продвижению их продукции на рынок (сегмент) на принципах логистики дает значительный экономический и социальный эффект.

Научно-практические подходы и методические предложения по повышению эффективности агропромышленного производства, развитию национальной логистической системы, разработке и реализации сбытовой стратегии организациями АПК с использованием концепции логистики изложены в трудах отечественных и зарубежных ученых: В. Г. Гусакова, П. Г. Никитенко, Л. Н. Байгот, М. С. Байгот, Д. Бауэрсокса, В. И. Бельского, А. М. Гаджинского, М. И. Губского, Л. Ф. Догиля, П. А. Дроздова, И. А. Елового, А. Г. Ефименко, Т. Г. Зориной, Р. Б. Ивутя, Н. В. Киреенко, Д. Дж. Клосса, А.-Н. Д. Магомедова, С. В. Макрак, А. Д. Молоковича, О. В. Мясниковой, Л. В. Пакуш, А. В. Пилипука, И. И. Полещук, В. М. Пурлика, В. В. Чабатуля и др.

Вместе с тем появление новых форм торгово-экономического взаимодействия (электронная торговля, биржевая логистика, аутсорсинг и др.) и рост конкуренции среди государств-партнеров Беларуси по Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС) на продовольственном рынке обуславливают изменения экономической среды субъектов хозяйствования в части условий торговли и усиление рисков, связанных с развитием национального рынка логистических услуг и его инфраструктуры, диверсификацией экспортных поставок, расширением аграрной товаропроводящей сети, повышением эффективности и финансовой устойчивости товаропроизводителей.

Вышеуказанное свидетельствует о необходимости разработки научно обоснованного механизма совершенствования логистической системы в АПК Беларуси с учетом сложившихся тенденций и углубления торгово-экономической интеграции. Важными являются теоретическое обоснование методологических подходов логистического управления сбытом продукции в АПК, разработка рекомендаций по его развитию на основе методов и стратегий логистики, а также комплексной методики оценки логистического потенциала аграрных организаций.

Необходимость решения обозначенной научной проблемы и ее практическая значимость для экономики Беларуси определили тему, цель и задачи диссертационного исследования.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными программами (проектами), темами. Диссертация соответствует тематике научных исследований Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Исследование выполнено в контексте следующих научных программ и заданий:

1. Государственная программа научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 гг., подпрограмма 1 «Экономика АПК», утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 10 июня 2015 г. № 483, задание 1.3 «Исследование теоретико-методологических основ эффективного функционирования национальной продовольственной системы, совершенствования внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса, методов и механизмов управления качеством сельскохозяйственной продукции в условиях углубления региональной и международной интеграции» на 2016–2018 гг. (№ ГР 20160862); задание 1.23 «Формирование многоуровневой системы критериев и индикаторов эффективного функционирования отраслей АПК на основе прогнозирования развития их производственного потенциала» на 2019–2020 гг. (№ ГР 20190159).

2. Государственная научно-техническая программа «Агропромкомплекс-2020» на 2016–2020 гг., подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество», утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25 февраля 2016 г. № 153, задание 1.1 «Разработать систему научно обоснованных рекомендаций, обеспечивающих устойчивое и эффективное функционирование национального продовольственного рынка, внешнеторговой политики АПК Беларуси, формирование механизма государственного регулирования качества сельскохозяйственной продукции в условиях развития мирового торгово-экономического пространства» на 2016–2018 гг. (№ ГР 20163615).

3. Научно-исследовательская работа для официального использования Евразийской экономической комиссией по теме «Разработка методологии институционального анализа сегментов внутренних рынков Евразийского экономического союза (ЕАЭС) с целью выявления барьеров, изъятий и ограничений, а также количественной оценки влияния барьеров, изъятий и ограничений на функционирование внутренних рынков ЕАЭС, в том числе в части динамики товарооборота и транзакционных издержек предприятий и проведение пилотного исследования одного сегмента внутреннего рынка ЕАЭС на основе разработанной методологии», договор № Н-25/185 от 15 ноября 2016 г. (№ ГР 20164653).

4. Научно-исследовательская работа для официального использования Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь по

теме «Мониторинг-2016. Продовольственная безопасность Республики Беларусь: социально-экономические аспекты», договор № 03-1/312 от 11 сентября 2017 г. (№ ГР 20171741).

Исследования выполнены в соответствии с Приоритетными направлениями фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 гг., утвержденными постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 по направлению 9 «Агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность», а также перечнем Приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг., утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 по направлению 5 «Агропромышленные и продовольственные технологии».

Цель и задачи исследования. Целью исследования является развитие теоретических основ и разработка научно обоснованного механизма совершенствования логистической системы в АПК, адаптированного к современным социально-экономическим условиям Республики Беларусь и региональной торгово-экономической интеграции.

В соответствии с данной целью поставлены следующие задачи и предложено их системное решение:

- исследовать научные концепции и обосновать методологические подходы к формированию механизма логистической системы и управления сбытом продукции в АПК;
- изучить мировую практику построения логистических систем в аграрной сфере;
- исследовать и систематизировать правовые и экономические факторы функционирования логистической системы Беларуси в условиях региональной интеграции;
- провести анализ и выявить тенденции логистического обеспечения сбыта продукции агропромышленного комплекса на внутреннем рынке;
- обосновать направления развития инфраструктуры и информационно-коммуникационных технологий в агрологистической сфере государств – членов ЕАЭС;
- разработать организационно-экономический механизм совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции;
- разработать рекомендации по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе логистического подхода;
- разработать методику оценки логистического потенциала организаций АПК.

Объектом исследования являются логистические системы АПК Беларуси и государств – членов ЕАЭС; предмет исследования – теоретические и практические аспекты механизма развития и совершенствования логистической системы АПК в условиях региональной торгово-экономической интеграции.

Научная новизна. Диссертация содержит ряд положений, имеющих научную новизну. Среди них наиболее существенными являются:

1. Развитие теоретических основ механизма формирования логистической системы в агропромышленном комплексе, включающих: а) уточненные трактовки понятий «логистика», «логистическая система», «логистическая инфраструктура», которые в отличие от существующих базируются на интеграции функциональных элементов, обеспечивающих движение материального потока от производителя к потребителю продукции, в единый комплекс (транспортировка, управление запасами, складирование и др.); б) систематизацию методологических подходов к логистическому управлению сбытом продукции АПК, включающих комплекс принципов, функций, стратегий продвижения материальных и соответствующих им финансовых и информационно-коммуникационных потоков; в) обоснование организационного, нормативно-правового и научно-методического механизмов построения логистических систем в зарубежных странах. Научная новизна данной разработки состоит в применении комплексного подхода к совершенствованию производственно-экономических и производственно-сбытовых отношений в условиях развития торгово-экономической интеграции и усиления отраслевой конкуренции.

2. Организационно-экономический механизм совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции, представляющий собой совокупность организационно-экономических и отраслевых методов планирования, регулирования и мониторинга, позволяющих реализовать единую стратегию по созданию общего агрологистического рынка ЕАЭС (межгосударственный уровень) и повышению эффективности внутреннего агрологистического рынка (национальный). Новизна разработанного механизма заключается в обосновании поэтапной технологии развития логистической системы интегрирующихся стран (составление товарных и производственных балансов с учетом мощностей логистических структур; определение оптимальной сети центров; выбор модели развития биржевой деятельности; проведение экономической диагностики инфраструктуры) в контексте согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Союза.

3. Рекомендации по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе логистического подхода, которые основываются на: а) обосновании целей, задач, методических принципов реализации концепции устойчивых производственно-сбытовых цепочек в сфере продовольствия; б) разработке комплекса направлений, мер и мероприятий по продвижению продукции на рынок (орга-

низационно-управленческие, институциональные, инфраструктурные, производственно-технологические, рекламно-информационные, кадровые). Внедрение рекомендаций позволило выполнить прогноз развития логистических субъектов Республики Беларусь до 2025 г. и обосновать преимущества сбытовой логистики за счет формирования эффективной организационно-экономической модели агрологистической системы, качества и комплексности оказания логистических услуг, расширения аутсорсинга, электронной торговли, рекламно-выставочных и информационно-коммуникационных технологий.

4. Методика оценки логистического потенциала организаций АПК, базирующаяся на процессном подходе к управлению и характеризующаяся специальной системой количественных и качественных показателей, которая позволяет на основе интегрального критерия оценить уровень использования потенциала потока и уровень развития логистического менеджмента субъекта хозяйствования, обосновать направления повышения эффективности производственно-коммерческой деятельности (закупки – производство – сбыт – запасы – складирование – транспорт – сервис – информация – финансы). Методика имеет прикладной характер применения и отличается от ранее разработанных комплексностью показателей, которые рекомендуется использовать при стратегическом, операционном и тактическом планировании, что в совокупности создаст концептуальную основу для формирования и реализации сбытовой стратегии в организациях АПК на внутреннем и внешнем рынке.

Положения, выносимые на защиту. В ходе исследований получены новые теоретические и практические результаты, которые позволяют вынести на защиту следующие положения:

– теоретические основы механизма формирования логистической системы в агропромышленном комплексе, включающие: уточненные трактовки понятий «логистика», «логистическая система», «логистическая инфраструктура»; систематизацию методологических подходов к логистическому управлению сбытом продукции АПК с выделением концепций (информационная, маркетинговая, интегральная, стратегическая), принципов (основные, дополнительные, специальные), общих и частных функций; обоснование организационного, нормативно-правового и научно-методического механизмов построения логистических систем в зарубежных странах;

– организационно-экономический механизм совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции, суть которого заключается в дифференцированном подходе к определению целей, приоритетов и принципов на национальном и межгосударственном уровнях, систематизированных в виде структурной модели основных методов (организационных, экономических, отраслевых) и стадий управления (планирование, регулирование, мониторинг), обеспечивающих построение общего агрологистическо-

го рынка ЕАЭС и оценку результативности его компонентов;

– рекомендации по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе логистического подхода, включающие комплекс основных направлений, мер и мероприятий по формированию эффективной национальной модели агрологистической системы и инфраструктуры, обеспечению качества и комплексности оказания логистических и аутсорсинговых услуг, внедрению современных информационно-коммуникационных технологий в систему внутренней и международной логистики, подготовке и повышению квалификации специалистов логистических и внешнеэкономических служб организаций;

– методика оценки логистического потенциала организаций АПК, включающая дифференцированную систему показателей по основным его составляющим (закупки – производство – сбыт – запасы – складирование – транспорт – сервис – информация – финансы), характеризующая уровень использования потенциала потока → уровень развития логистического менеджмента → интегральную оценку, позволяющая планировать, анализировать и контролировать деятельность субъектов хозяйствования, разрабатывать комплекс организационно-экономических мер по повышению эффективности их сбытовой и логистической стратегии.

Личный вклад соискателя ученой степени. Весь комплекс исследований, включая систематизацию и анализ статистических материалов и литературных источников, разработку конкретных теоретических и методических решений, в том числе механизма, рекомендаций и методики, выносимых на защиту и составляющих научную новизну, выполнен соискателем лично в период учебы в аспирантуре, а также работы в должности научного сотрудника Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов. Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования изложены в ряде опубликованных работ, докладывались и обсуждались на многих международных и республиканских научно-практических конференциях, в числе которых: «Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы развития» (г. Минск, Институт предпринимательской деятельности, 2016); «Условия и факторы развития предпринимательской инициативы: белорусский и зарубежный опыт» (г. Минск, Институт предпринимательской деятельности, 2017); «Вклад аграрной экономической науки в обеспечение продовольственной безопасности страны» (круглый стол, г. Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017); «Молодежь в науке» (г. Минск, Национальная академия наук Беларуси, 2017–2019); «Актуальные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса» (г. Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018); «LEMIMA

2019 – Law, Economy and Management in Modern Ambience» (г. Белград, Университет Унион-Никола Тесла, 2019); «ANTiM 2020 – Application of new technologies in management and economy» (г. Белград, Университет Унион-Никола Тесла, 2020).

Кроме того, полученные результаты имели иные формы апробации: вошли в сводные годовые отчеты о научных исследованиях Института системных исследований в АПК НАН Беларуси за 2016–2019 гг.; опубликованы в следующих изданиях Института: Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации (2017–2020); Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии (2018); Механизмы эффективного регулирования развития АПК в современных условиях: вопросы теории и методологии (2019).

Личный вклад автора подтверждается справками о практическом применении результатов кандидатской диссертации соискателя, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, ОАО «Красный пищевик», а также актом использования в образовательном процессе учреждения образования «Институт предпринимательской деятельности».

Опубликование результатов диссертации. Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 29 научных работах, из них: 2 монографии общим объемом 31,5 авторского листа (соискателем – 1,2); 6 статей в научных изданиях согласно перечню ВАК общим объемом 4,6 авторского листа (соискателем – 3,1); 10 материалов конференций и тезисов докладов общим объемом 3,9 авторского листа (соискателем – 3,3); 4 статьи в сборниках научных трудов общим объемом 2,5 авторского листа (соискателем – 2,5); 7 публикаций в книгах общим объемом 4,9 авторского листа (соискателем – 0,6). Объем публикаций по теме диссертации составляет 47,4 авторского листа (соискателем – 10,7). Публикации выполнены аспирантом лично и в соавторстве.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, приложений. Полный объем диссертации – 260 страниц. Объем, занимаемый 38 таблицами, 12 иллюстрациями, 3 приложениями, составляет 128 страниц. Библиографический список включает 216 использованных источников (в том числе 11 на иностранных языках) и 29 публикаций соискателя ученой степени.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе «Теоретические основы механизма формирования логистической системы в агропромышленном комплексе в условиях интеграции» исследованы и обобщены научные концепции и теоретические основы механизма

построения логистической системы в АПК, систематизированы методологические подходы к управлению сбытом, выявлены особенности и тенденции формирования логистических систем в аграрной сфере зарубежных стран.

Выполненные исследования по изучению содержания и экономической сущности логистики в АПК позволили сформулировать авторское определение: это концепция эффективного ведения аграрного бизнеса, обеспечивающая оптимизацию потоков сельскохозяйственной продукции и продуктов питания от поставщиков к потребителям (оптовым и розничным), управление товарными запасами, информационными и коммуникационными ресурсами в системе АПК, а также создание и развитие специализированной инфраструктуры на внутреннем и внешнем рынке. В дополнение уточнены категории «логистическая система» и «логистическая инфраструктура», которые в совокупности, в отличие от существующих трактовок, учитывают: 1) формирование единого комплекса функциональных сфер (управление запасами, складирование, транспортировка, распределение, сервисное, информационное, финансовое обеспечение и др.); 2) динамичность развития в условиях государственного регулирования и взаимосвязь субъектов хозяйствования на принципах логистики (экономический аспект); 3) интеграцию национального логистического рынка и его инфраструктуры в систему международных и региональных торгово-экономических отношений.

В развитие этого обоснованы методологические подходы к логистическому управлению сбытом продукции АПК, суть которых определяется базовыми категориями («логистическое управление», «логистический менеджмент», «управление цепью поставок»), совокупностью принципов, функций, стратегий продвижения материальных, финансовых, информационно-коммуникационных ресурсов и других потоков. Новизна предложенных дополнений состоит в расширении области логистического управления сбытом аграрной продукции, рассмотрении данного процесса с точки зрения эффективности его реализации.

В результате обобщения мирового опыта выявлены современные тенденции развития логистических систем в условиях международной и региональной интеграции: а) повышение эффективности функционирования аграрной сферы с учетом роста международной торговли, устранения торговых барьеров между странами; б) создание при государственных министерствах подразделений в сфере логистики; в) объединение на уровне предприятия всех логистических функций (снабжение, производство, сбыт, сервис), а также параллельное развитие соответствующих центров и PL-операторов. Научная новизна заключается в обосновании закономерностей развития логистических систем, с учетом которых обеспечиваются устойчивость, эффективность и целенаправленное функционирование производственно-сбытовых цепочек в сфере продовольствия.

Во второй главе «Анализ состояния и тенденций развития логистической системы в АПК Беларуси в условиях углубления региональной торгово-экономической интеграции» выполнена комплексная оценка правовых и организационно-экономических факторов, уровня логистического обеспечения сбыта аграрной продукции на внутреннем рынке, развития инфраструктуры и информационно-коммуникационных технологий в агрологистической сфере Республики Беларусь и государств – членов ЕАЭС.

Проведенный анализ на основе предложенного автором методического подхода позволил выделить конкурентные преимущества логистической системы республики: а) сформирован комплекс правовых, организационных, экономических, информационных элементов государственного управления и регулирования; б) активно развивается государственно-частное партнерство; в) осуществляется диверсификация внешнеторговых связей республики, в том числе и по аграрной продукции; г) расширяется рынок логистических услуг. Последний представлен инфраструктурой, которая включает 60 логистических центров и 1 774 организации, осуществляющие логистическую и транспортно-экспедиционную деятельность. Совокупный объем оказанных логистических услуг за 2019 г. вырос в 2,5 раза (в текущих ценах) по сравнению с 2015 г. и составил 662,1 млн руб. (таблица 1).

Таблица 1. – Параметры функционирования логистического рынка Беларуси

Показатели	Год				
	2015	2016	2017	2018	2019
Логистические центры					
Количество центров, ед.	18	30	35	44	60
Объем логистических услуг – всего, млн руб. (2015 г. – млрд руб.)	1 097,6	155,3	192,9	225,6	223,6
В том числе оказанных:					
- в транспортно-логистических центрах	981,6	73,1	110,3	96,0	121,8
- в оптово-логистических центрах, торгово-логистических центрах	115,9	8,8	7,7	17,7	17,2
- логистическими операторами на складах и (или) других объектах, за исключением структурных элементов логистического центра	–	72,8	60,7	91,7	64,8
Объем транспортно-экспедиционных услуг, млн руб. (2015 г. – млрд руб.)	400,8	430,0	653,1	727,0	906,9
Организации, осуществляющие логистическую и транспортно-экспедиционную деятельность					
Количество организаций, ед.	831	Н/д	1 246	Н/д	1 774
Объем логистических услуг, млн руб. (2015 г. – млрд руб.)	1 568,9	246,6	296,7	302,2	438,5
Объем транспортно-экспедиционных услуг, млн руб. (2015 г. – млрд руб.)	20 993,9	2 932,4	3 795,0	4 372,5	4 676,1
Импорт транспортно-экспедиционных услуг, млн руб. (2015 г. – млрд руб.)	6 505,0	938,7	1 261,8	1 550,5	1 725,9

Примечание – Таблица составлена автором по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь.

В то же время агропродовольственная сфера, являющаяся одной из ключевых отраслей национальной экономики, обеспечивающая продовольственную безопасность и имеющая высокий экспортный потенциал, характеризуется недостаточным уровнем использования логистических инструментов и методов, что значительно снижает конкурентные преимущества отечественных субъектов хозяйствования и влияет на эффективность сбыта продукции на внутреннем рынке, рынках государств – членов ЕАЭС и третьих стран.

Система продвижения продукции АПК республики имеет многоканальный характер и характеризуется продуктовой направленностью. Основными субъектами товародвижения на внутреннем рынке выступают оптовая и розничная торговля, на внешнем – прямые поставки, на долю которых приходится более 85,0 % от общего объема экспорта. Установлено, что с ростом доли затрат на транспортировку грузов в общей структуре затрат на основное производство происходит снижение основных производственных и экономических показателей сельскохозяйственных организаций системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (далее – Минсельхозпрод, таблица 2).

Уровень затрат на транспортировку грузов напрямую не формирует прибыль от реализации продукции, но указанные показатели характеризуются обратной зависимостью и оказывают влияние друг на друга. Так, сельскохозяйственные организации с первой по седьмую группы (596 организаций, или 67,2 %) характеризовались прибыльной деятельностью и невысоким уровнем затрат на транспортировку за счет эффективной сбытовой и логистической системы. В то же время субъекты хозяйствования с восьмой по одиннадцатую группы работали убыточно (275 организаций, или 32,8 %). В такой ситуации одним из направлений повышения их эффективности может стать как обеспечение сквозного управления материальными и товарными потоками на микроуровне, так и создание благоприятных условий для расширения рыночной инфраструктуры.

В данном контексте комплексный анализ функционирования субъектов логистического, оптового и биржевого рынков Беларуси позволил выявить не только положительные тенденции, но и факторы, сдерживающие их развитие (правовые, экономические, социальные, технологические и др.). Среди основных проблем в сфере агрологистики нами выделены: недостаток логистических и складских центров, специализирующихся на продуктах питания, и их нерациональное размещение по областям; значительный уровень транспортных затрат организаций АПК; высокая стоимость логистических услуг; узкий перечень оказываемых логистических и транспортно-экспедиционных услуг.

Таблица 2. – Распределение сельскохозяйственных организаций Минсельхозпрода по доле затрат на транспортировку грузов в общей структуре затрат на основное производство, 2019 г.

Показатели	Группы сельскохозяйственных организаций по доле затрат на транспортировку грузов в общей структуре затрат на основное производство, %											По совокупности
	До 0,1	0,101–0,200	0,201–0,300	0,301–0,450	0,451–0,650	0,651–1,000	1,101–1,600	1,601–2,300	2,301–3,100	3,101–5,000	5,001 и выше	
Количество организаций в группе, ед.	64	68	63	75	82	133	101	86	81	71	47	871
Удельный вес организаций в группе, %	7,3	7,8	7,2	8,6	9,4	15,3	11,6	9,9	9,3	8,2	5,4	100,0
Производство валовой продукции на 1 га сельхозугодий, тыс. руб.	3,04	2,68	1,77	1,96	1,80	1,41	1,43	1,12	0,99	0,93	0,88	1,64
Итого затрат на основное производство на 1 га сельхозугодий, тыс. руб.	3,60	3,47	2,04	2,21	2,20	1,67	1,70	1,32	1,22	1,28	1,15	1,98
Выручка от реализации продукции на 1 га сельхозугодий, тыс. руб.	4,78	4,59	1,77	2,81	1,82	2,86	2,66	1,23	0,84	0,88	0,82	2,36
Прибыль на рубль затрат – всего, руб.	0,11	0,09	0,04	0,05	0,05	0,06	0,10	-0,01	-0,02	-0,06	-0,04	0,05

Примечание – Таблица составлена автором по данным годовых отчетов сельскохозяйственных организаций системы Минсельхозпрода за 2019 г.

Экономическая оценка развития рыночной инфраструктуры государств – членов ЕАЭС и результаты SWOT-анализа также показали, что эффективное функционирование агропродовольственного рынка нуждается в существенной транспортно-логистической поддержке. В рейтинге Всемирного банка (индекс эффективности логистики – Logistics Performance Index, 2018) наиболее результативными транспортно-логистическими системами обладают Германия, Швеция, Нидерланды, Сингапур, Бельгия, Великобритания, а государства – члены Союза распределились следующим образом: Казахстан 71 место, Россия – 75, Армения – 92, Беларусь – 103, Кыргызстан 109 место. Торговые барьеры между странами приводят к дополнительным потерям и увеличению соответствующих издержек, которые в ЕАЭС составляют 20–25 % в конечной стоимости товаров (для сравнения: среднемировой показатель находится на уровне 11 %, в Китае – 14, ЕС – 11, США и Канаде – 10 %). В результате экономика государств –

членов интеграционного объединения и Союза в целом имеет высокие транспортные и логистические расходы, которые влияют на финансовую устойчивость и конкурентоспособность субъектов хозяйствования.

Таким образом, на современном этапе развития АПК Беларуси требуется выработка научно обоснованных скоординированных мероприятий по развитию логистической системы и ее инфраструктуры, внедрению информационно-коммуникационных технологий на разных уровнях управления, продвижению продукции АПК на рынок ЕАЭС и третьих стран.

В третьей главе **«Направления совершенствования механизма формирования логистической системы в АПК Беларуси в условиях региональной торгово-экономической интеграции»** разработаны: организационно-экономический механизм совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции; рекомендации по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе концепции логистики; методика оценки логистического потенциала организаций АПК.

Предложенный организационно-экономический механизм логистической деятельности в условиях региональной интеграции представляет собой совокупность стратегических целей, приоритетов, принципов и методов, применение которых на межгосударственном и национальном уровнях обеспечивает интеграцию всех участников экономической деятельности в системе АПК. Разработка включает поэтапный алгоритм построения общего агрологистического рынка ЕАЭС, а также системные принципы и прогнозные критерии оценки результативности логистической инфраструктуры, практическая реализация которых направлена на эффективное продвижение аграрной продукции по конкретному товарному направлению на рынки Союза и третьих стран (рисунки 1, 2).

В дополнение разработана экономико-математическая модель оптимизации, суть которой заключается в выборе наиболее эффективного способа поставки сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на территорию общего агрологистического рынка ЕАЭС (предлагаемого автором) и третьих стран, выделении критерия оптимизации (в виде минимума суммарных затрат на транспортировку) и системы ограничений при формировании модели (по мощности товаропроизводителя и логистических центров, спросу на продукцию, использованию собственного транспорта товаропроизводителя, временным параметрам). Новизна предложенной разработки в отличие от традиционных транспортных моделей состоит в учете не только стоимостных показателей эффективности работы каналов продвижения товаров и минимизации транспортно-логистических расходов, но и в необходимости соблюдения временных параметров поставок.

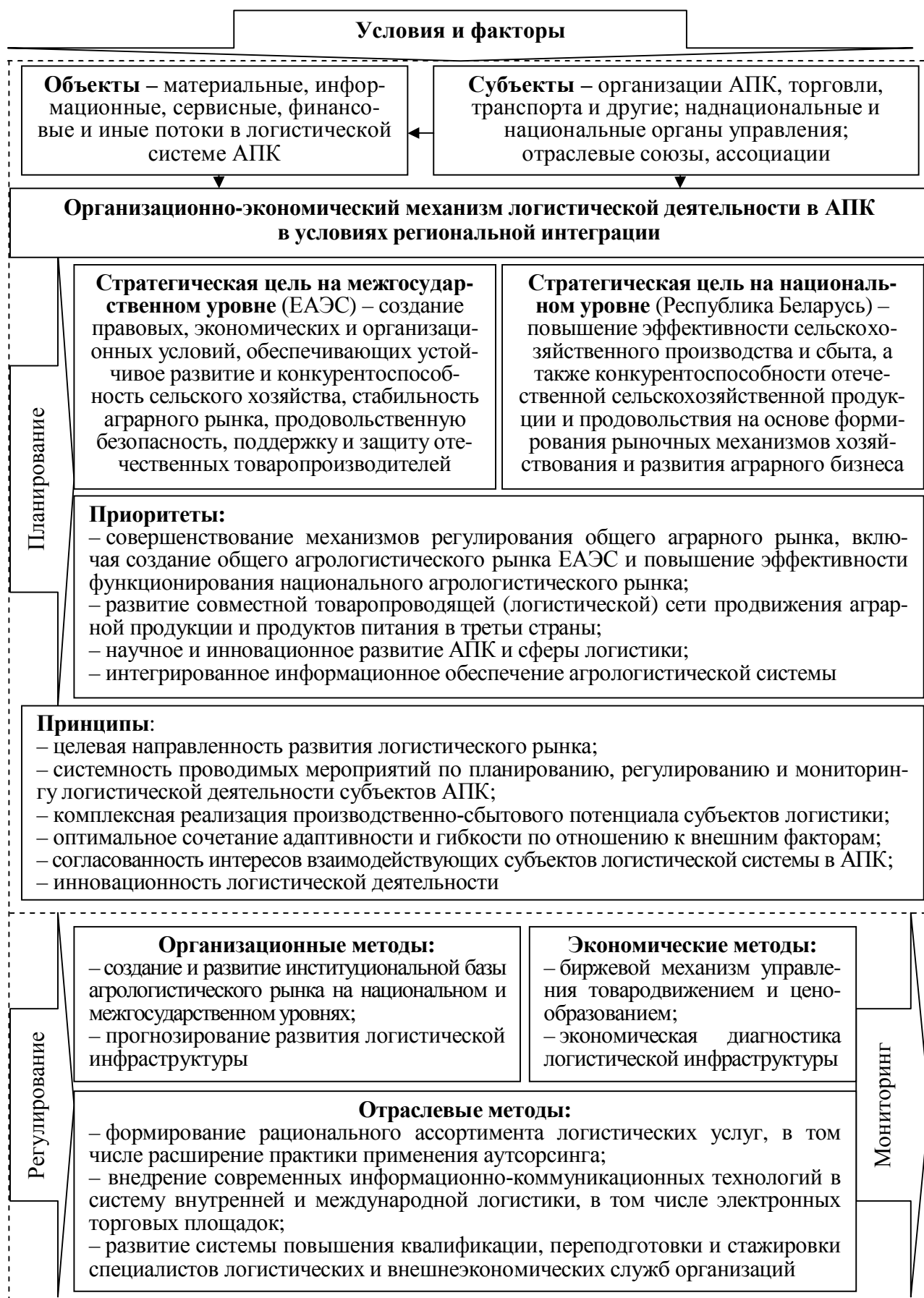


Рисунок 1. – Организационно-экономический механизм логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.



**Рисунок 2. – Приоритетные направления создания и функционирования
общего агрологистического рынка ЕАЭС**

Примечание – Рисунок выполнен автором на основе собственных исследований.

Апробация на примере предприятий молочной промышленности Гомельской области (ОАО «Рогачевский молочноконсервный комбинат», УП «Калинковичский молочный комбинат», ГП «Мозырские молочные продукты») показала, что недостаток собственного транспорта увеличивает сроки поставки и, соответственно, сдерживает развитие фирменной торговли. Поэтому конкурентные преимущества функционирования специализированного логистического центра заключаются в оптимизации транспортного обеспечения, сроков и стоимости поставок, что приобретает особую актуальность в условиях региональной интеграции. Таким образом, совершенствование системы распределения сельскохозяйственных товаров на основе выработанных предложений позволяет снизить транспортно-логистические затраты по перевозке необходимого сырья и объемы экспорта аграрной продукции, стимулировать конкуренцию на общем рынке Союза, наращивать объемы реализации за счет оптимизации времени поставки.

Разработаны рекомендации по развитию системы сбыта продукции АПК Беларуси на основе логистического подхода, научная новизна которых базируется на комплексности направлений и мер по формированию национальной агрологистической системы, развитию институциональных и инфраструктурных структур, внедрению аутсорсинга и новых информационно-коммуникационных технологий, расширению инструментов сбытовой политики (электронная коммерция, электронная торговля).

Установлено, что в сфере АПК совершенствование инфраструктуры должно осуществляться за счет как результативности действующих субъектов, так и рыночных структур нового уровня (3PL-, 4PL- и 5PL-операторы). В данном контексте нами выполнен прогноз развития логистических центров Беларуси, который показал, что создание благоприятных с точки зрения эффективности внешних и внутренних условий, связанных с формированием общего агрологистического рынка ЕАЭС и развитием национального сегмента, позволит увеличить количество соответствующих структур до 81 логистического центра к 2025 г., а объем оказываемых услуг – до 419,7 млн руб., или 175,0 млн долл. США.

Одной из составляющих производственно-экономического потенциала организаций АПК является логистическая, для оценки эффективности которой предложена соответствующая методика, представляющая собой поэтапный алгоритм последовательных действий по обоснованию интегрального показателя, позволяющего комплексно изучить основные его составляющие и выявить резервы, проанализировать возможные перспективы оптимизации товарных потоков, производства и реализации продукции, обеспечивая финансовую устойчивость и платежеспособность, снижая логистические издержки и риски всех участников сбытового процесса. Новизна методики заключается в применении процессного подхода к управлению, характеризующего уровень использования

потенциала потока и уровень развития логистического менеджмента субъекта хозяйствования, которые предлагается использовать на стадиях разработки и реализации производственно-сбытовой стратегии, а также выбора наиболее эффективного канала и метода продвижения продукции (рисунок 3).

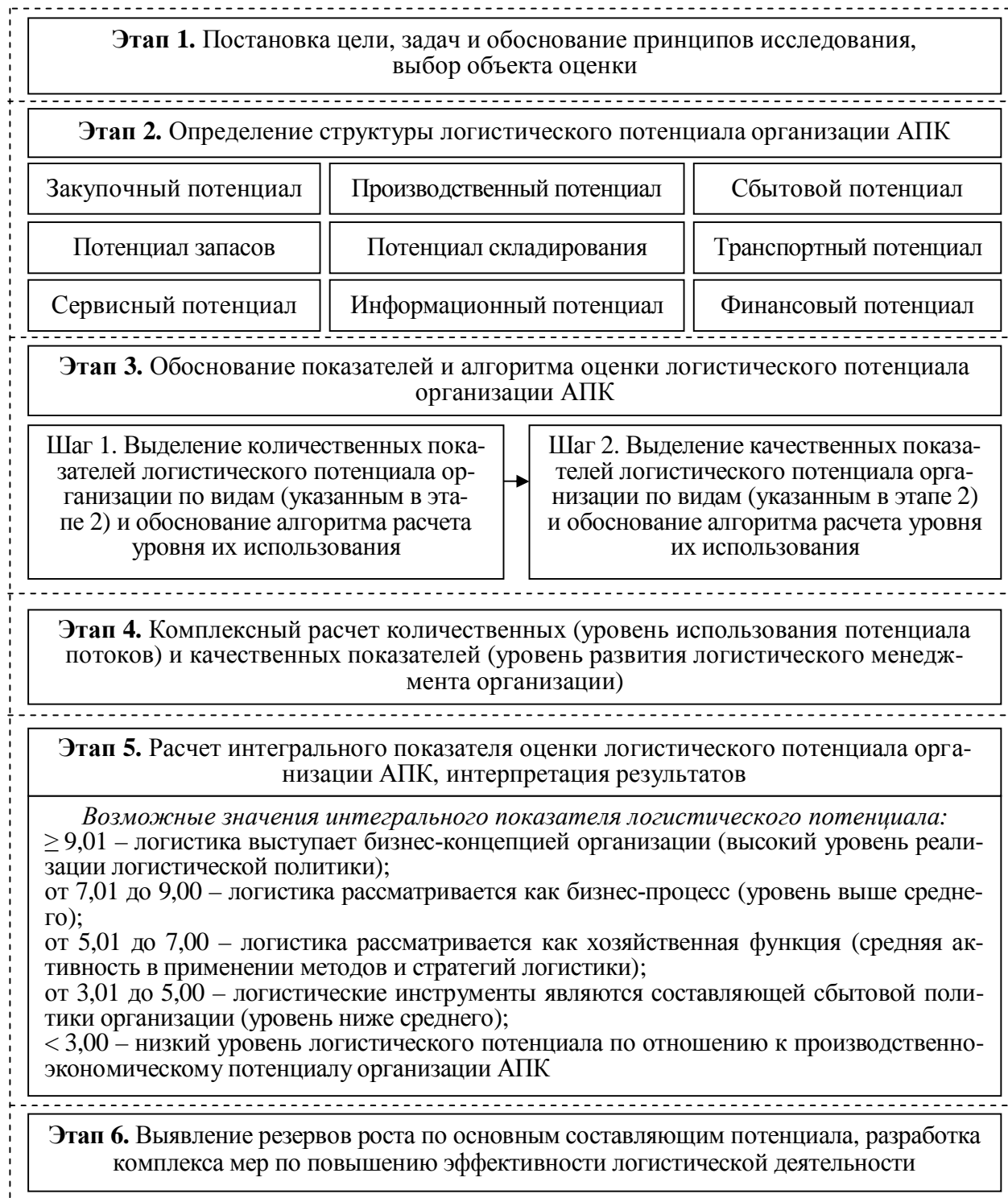


Рисунок 3. – Методика оценки логистического потенциала организаций АПК

Примечание – Рисунок выполнен автором на основании собственных исследований.

Практическая апробация методики на примере ОАО «Красный пищевик» позволила определить средний уровень использования логистического потенциала в организации (фактический интегральный показатель составил 50,2 %). С целью повышения эффективности логистической деятельности в разрезе основных составляющих (закупки – производство – сбыт – запасы – складирование – транспорт – сервис – информация – финансы) предложен комплекс организационно-экономических мер, учитывающих тенденции общей политики субъекта, в том числе строительство здания логистического центра на 4 000 мест в г. Бобруйске. Расчеты показывают, что эффективность внедрения в эксплуатацию последнего и разработанного комплекса организационно-экономических мер на ОАО «Красный пищевик» состоит в следующем:

технологическая: максимальное использование складской площади (грузовые пакеты планируется хранить на каркасных сборно-разборных металлических стеллажах высотой 7–8 ярусов); высокий уровень погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских работ, сокращение ручного труда; упрощение технологии отборки товаров для отбора и отпуска продукции за счет применения электронной системы кодирования;

экономическая: снижение трудозатрат по доставке грузовых пакетов от производства на склад и уменьшение числа автомобильного транспорта, необходимого для обеспечения товаропотока, что обеспечивается использованием автоматизированного конвейерного комплекса; создание дополнительных 30 рабочих мест в логистическом центре и 40 мест на производстве; экономический эффект заключается в экономии транспортно-логистических расходов в размере 196,1 тыс. долл. США, в том числе за счет оптимизации транспортных потоков – 158,5 тыс. долл. США.

Таким образом, разработанный механизм совершенствования логистической системы в АПК Беларуси, включающий рекомендации, модели и методику, направлен на повышение эффективности производственно-сбытовых процессов, обеспечение конкурентных преимуществ субъектов хозяйствования на внутреннем и внешнем рынке в условиях региональной торгово-экономической интеграции и усиления отраслевой конкуренции.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации

Выполненные исследования позволили получить новые важные научные и практические результаты, основная суть которых заключается в следующем:

1. Проведено комплексное изучение теоретико-методологических подходов к формированию механизма по управлению логистической системой в АПК

в условиях региональной интеграции, в результате чего проанализированы различные научные концепции в сфере логистики, продажи и продвижения продукции; обоснованы научные положения по уточнению понятий в сфере АПК «логистика», «логистическая система», «логистическая инфраструктура», выявлены современные тенденции и особенности политики продвижения сельскохозяйственного сырья и продукции за рубежом, в основу которых положены: комплекс внешних и внутренних факторов, классификация PL-операторов и торгово-посреднических структур, механизмы обеспечения логистического процесса в аграрной сфере (организационные, нормативно-правовые, научно-методические) в контексте усиления интеграционных процессов, отраслевой и региональной конкуренции. Предложены методические подходы по оценке экономической и социальной эффективности логистической системы, базирующиеся на статических (реализуются в форме изменения внутренних и внешних товарных потоков страны) и динамических эффектах (результат трансформации общих условий и параметров функционирования национальной экономики, государств – членов интеграционного объединения), учет которых позволяет наиболее полно использовать интеграционные возможности и нивелировать отрицательные проявления взаимодействия стран-партнеров [3, 5, 6, 9, 11, 13, 14, 16, 20–22, 27, 29].

2. Разработана методика анализа эффективности функционирования агрологистической системы Беларуси, основанная на комплексной оценке правовых, организационных, управленческих, экономических, институциональных и информационно-коммуникационных факторов, обеспечивающих развитие соответствующей инфраструктуры на внутреннем и внешнем рынке в сравнении с государствами – членами ЕАЭС. В ходе практической апробации установлено, что АПК республики и стран Союза характеризуется низкой степенью использования логистических методов, инструментов и стратегий на всех уровнях хозяйствования. При этом на уровне ЕАЭС не в полной мере реализуются механизмы регулирования общего аграрного рынка, развития совместной инфраструктуры и логистики доставки сельхозпродукции, не выработаны единые подходы по формированию системы гарантий исполнения контрагентами обязательств по биржевым товарным сделкам, проведению финансовых расчетов по экспортно-импортным операциям. Результаты апробации методики свидетельствуют о необходимости разработки научно обоснованных подходов по формированию механизма и совершенствованию логистической деятельности в АПК, учитывающих углубление торгово-экономической интеграции, а также развитие транспортно-логистического рынка и его услуг, формирование транзитной привлекательности страны для международных перевозчиков [1, 2, 4, 6, 7, 12, 16, 23–27].

3. Разработан организационно-экономический механизм совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции, включающий: 1) нормативно-правовые, финансово-экономические и организационно-административные аспекты по обоснованию необходимости создания общего агрологистического рынка ЕАЭС; 2) принципы, систему биржевых инструментов, механизм взаимодействия государств – членов Союза по планированию, организации и реализации биржевой деятельности; 3) комплекс мер и направлений по совершенствованию системы распределения сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на основе оптимизационного моделирования; 4) поэтапный алгоритм проведения экономической диагностики инфраструктуры общего агрологистического рынка ЕАЭС. Практическая значимость механизма состоит в том, что его использование способствует формированию общих взаимовыгодных отраслевых стратегий развития рынков чувствительных сельскохозяйственных товаров в Союзе, созданию равных конкурентных условий производства и сбыта продукции, активному использованию интегрированной информационной системы ЕАЭС, а также диверсификации экспортно-импортных поставок агропродовольственных товаров, что в совокупности обеспечит Республике Беларусь и другим государствам-партнерам получение экономического эффекта от углубления интеграционных процессов в АПК [7, 13, 15, 18, 25].

4. Разработаны рекомендации по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе логистического подхода, включающие комплекс мер, направлений и мероприятий (организационно-управленческие, институциональные, инфраструктурные, производственно-технологические, рекламно-информационные, кадровые) по продвижению аграрных товаров, предусматривающих: инновационное развитие действующей агрологистической инфраструктуры; создание логистических операторов нового поколения (3PL-, 4PL- и 5PL-уровень); расширение аутсорсинга логистических услуг и бизнес-процессов, а также инструментов сбытовой политики (электронная коммерция, электронная торговля); повышение квалификации персонала. Применение результатов предложенной разработки направлено на устойчивое функционирование аграрной отрасли, совершенствование продовольственного обеспечения страны, укрепление собственной инфраструктуры, оптимизацию экспортно-импортных потоков в соответствии с внутренними потребностями и повышение экспортного потенциала отрасли [5–7, 10, 15, 17–19, 21, 22, 25, 28].

5. Разработана комплексная методика оценки логистического потенциала организаций АПК, включающая двухуровневую систему количественных и качественных показателей, характеризующих уровень использования основных составляющих потенциала (закупки – производство – сбыт – запасы – складирование – транспорт – сервис – информация – финансы), а также уровень раз-

вития логистического менеджмента субъекта хозяйствования в кратко-, средне- и долгосрочный периоды, позволяющая на основе интегральной оценки выявлять внутренние и внешние логистические возможности организации, определять резервы и разрабатывать комплекс мер по повышению эффективности ее функционирования и обеспечению конкурентоспособности продукции на рынке. Методика (в отличие от существующих) направлена на оптимизацию потоковых процессов с целью минимизации логистических затрат, связанных с товародвижением, устранение недостатков сбытовой деятельности, обеспечение приоритетных направлений развития и определение их конкурентных преимуществ на агропродовольственном рынке (сегменте) [8, 19].

Рекомендации по практическому использованию результатов

Основные результаты диссертационного исследования, которые предложены для практического использования:

1. Разработанные методические рекомендации по развитию сбытовой и логистической системы в АПК использованы Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь при обосновании основных направлений и мер по укреплению национальной продовольственной безопасности. Основные предложения также вошли составной частью в отчет научно-исследовательской работы «Мониторинг-2016. Продовольственная безопасность Республики Беларусь: социально-экономические аспекты» по договору с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 11.09.2017 г. № 03-1/312 (№ госрегистрации 20171741). Применение научных разработок позволило скорректировать направления формирования и функционирования продуктовых рынков в целях достижения сбалансированности продовольственных ресурсов, рационального использования производственно-сбытового потенциала АПК, повышения эффективности и конкурентоспособности отраслей отечественного агропромышленного комплекса в условиях региональной торгово-экономической интеграции (справка от 06.12.2017 г. № 03/6019).

2. Разработанная методика по оценке логистического потенциала в организациях АПК использована в практике деятельности ОАО «Красный пищевик» (общий уровень результативности составил 50,2 %). В развитие этого предложен комплекс организационно-экономических мер по повышению эффективности логистической деятельности, учитывающий направления реализации общей политики организации, в том числе строительство здания склада готовой продукции на 4 000 мест в г. Бобруйске. Расчеты показали, что экономический эффект за счет изменения транспортно-логистических расходов при условии строительства и введения в эксплуатацию данного объекта составит

194,4 тыс. долл. США, в том числе за счет рациональной логистики и использования собственного и наемного транспорта – 156,8 тыс. долл. США (справка от 03.09.2019 г. № 1826).

3. Теоретические основы механизма формирования логистической системы в агропромышленном комплексе в условиях интеграции, включающие научные концепции и основы построения логистической системы, методологические подходы к логистическому управлению сбытом продукции, особенности планирования, организации и функционирования логистических систем в зарубежных странах, использованы в образовательном процессе учреждения образования «Институт предпринимательской деятельности» для приобретения, закрепления и развития студентами академических, профессиональных и специальных компетенций в области теории и методологии международного бизнеса, важнейших направлений и приоритетов его развития для Республики Беларусь как субъекта мировой экономики, управления логистикой как фактора повышения конкурентоспособности товаров, организаций и экономики страны на мировом рынке. Основные результаты исследования включены в учебные программы и учебно-методические комплексы по дисциплинам «Международный бизнес» и «Управленческий учет и контроллинг» (протокол научно-методического совета Института от 07.04.2017 г. № 5, акт о практическом использовании результатов исследований от 08.04.2017 г.).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

Монографии

1. Продовольственная безопасность Республики Беларусь. Мониторинг-2016: социально-экономические аспекты / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак, А. Л. Ломакина, И. В. Полещук, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Л. Н. Байгот, И. А. Казакевич, В. С. Ахрамович, И. М. Лазаревич, Л. М. Павлович, Г. В. Гусаков, Л. Т. Ёнчик, Н. В. Карпович, Л. И. Кузьмич, Л. А. Лобанова, Е. П. Макуценя, С. М. Мицкевич, Д. С. Пашкевич, О. В. Свистун, О. В. Стешиц, А. Л. Косова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2017. – 210 с.

2. Продовольственная безопасность Республики Беларусь. Мониторинг-2017: в контексте устойчивого функционирования АПК / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Л. Н. Байгот, И. А. Казакевич, И. М. Лазаревич, В. С. Ахрамович, Г. В. Гусаков, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, Л. И. Кузьмич, Н. В. Карпович, О. В. Стешиц, Е. П. Макуценя, О. В. Свистун, И. В. Гусакова, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова, Д. С. Пашкевич, С. П. Быстрый. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 295 с.

Статьи в научных изданиях согласно перечню ВАК

3. Косова, А. Л. Научные концепции и основы построения логистической системы в АПК / А. Л. Косова // Аграр. экономика. – 2018. – № 3. – С. 51–59.

4. Тенденции обеспеченности населения продуктами питания в Республике Беларусь / А. П. Шпак, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, О. В. Стешиц, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова // Белорус. экон. журн. – 2018. – № 2. – С. 66–81.

5. Косова, А. Л. Зарубежный опыт развития логистических систем в АПК / А. Л. Косова // Аграр. экономика. – 2018. – № 8. – С. 58–67.

6. Косова, А. Л. Логистическое обеспечение сбыта продукции агропромышленного комплекса на внутреннем рынке / А. Л. Косова // Аграр. экономика. – 2019. – № 1. – С. 13–22.

7. Киреенко, Н. В. Механизм совершенствования логистической системы в АПК Беларуси в условиях региональной торгово-экономической интеграции / Н. В. Киреенко, А. Л. Косова // Вес. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2019. – Т. 57. – № 2. – С. 162–178.

8. Косова, А. Л. Методика оценки логистического потенциала организаций АПК / А. Л. Косова // Аграр. экономика. – 2019. – № 11. – С. 35–44.

Статьи в сборниках научных трудов

9. Косова, А. Л. Теоретические основы государственного регулирования внешнеторговой деятельности / А. Л. Косова // Экономическое образование и современные педагогические технологии. Экономика и предпринимательство : сб. науч. работ / Ин-т предприним. деятел. ; под общ. ред. В. В. Шевердова, И. С. Солодуха. – Минск, 2013. – Вып. 7. – С. 114–125.

10. Косова, А. Л. Роль аутсорсинга в системе международного бизнеса / А. Л. Косова // Экономическое образование и современные педагогические технологии. Экономика и предпринимательство : сб. науч. работ / Ин-т предприним. деятел. ; под общ. ред. В. В. Шевердова, И. С. Солодуха. – Минск, 2014. – Вып. 8. – С. 112–118.

11. Косова, А. Л. Методологические подходы логистического управления сбытом в агропромышленном комплексе / А. Л. Косова // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2018. – Вып. 46. – С. 164–177.

12. Косова, А. Л. Развитие инфраструктуры и информационных технологий в агрологистической сфере стран Евразийского экономического союза / А. Л. Косова // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси :

межвед. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2019. – Вып. 47. – С. 174–183.

Главы в книгах

13. Методические рекомендации по оценке устойчивости функционирования агропродовольственного рынка в контексте совершенствования системы критериев и индикаторов национальной продовольственной безопасности / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Н. Н. Батова, В. И. Калюк, Г. В. Гусаков, Л. И. Кузьмич, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова, Л. М. Павлович, И. В. Гусакова, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, О. В. Свистун, О. В. Стешиц // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2017. – Гл. 4, § 4.1. – С. 107–121.

14. Исследование теоретических основ эффективного функционирования национальной продовольственной системы Республики Беларусь / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Н. Н. Батова, Л. М. Вероха, Л. Т. Ёнчик, Л. И. Кузьмич, Л. А. Лобанова, О. В. Свистун, Г. В. Гусаков, О. В. Стешиц, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова, С. П. Быстрый // Современные проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.] ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2017. – Гл. 1, § 1.1. – С. 7–18.

15. Рекомендации по эффективному использованию производственного потенциала агропромышленного комплекса с учетом основных параметров Доктрины национальной продовольственной безопасности в условиях углубления международной региональной интеграции / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, Г. В. Гусаков, Л. И. Кузьмич, Л. М. Павлович, С. М. Мицкевич, С. П. Быстрый, О. В. Свистун, О. В. Стешиц, А. Л. Косова, М. А. Арнатович // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – Гл. 4, § 4.1. – С. 114–131.

16. Методологические подходы оценки производственного потенциала национального агропродовольственного комплекса с учетом критериев обеспечения продовольственной безопасности и сбалансированности продуктовых рынков / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. В. Гусаков, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, Л. И. Кузьмич, Л. М. Павлович, О. С. Свистун, О. В. Стешиц, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова, С. П. Быстрый // Современные проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.] ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – Гл. 1, § 1.1. – С. 7–16.

17. Организационно-экономический механизм устойчивого и эффективного развития национального продовольственного рынка, включающий систему мер и рекомендаций по реализации основных положений Доктрины продовольственной безопасности Республики Беларусь / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. В. Гусаков, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, Л. И. Довнар, И. В. Гусакова, О. С. Свистун, О. В. Стешиц, А. Л. Косова, С. М. Мицкевич, С. П. Быстрый, М. А. Арнатович // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В. Г. Гусаков [и др.]; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси 2019. – Гл. 4, § 4.1. – С. 105–111.

18. Разработка предложений по сбалансированному развитию продуктовых рынков / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, Г. В. Гусаков, Л. Т. Ёнчик, Л. А. Лобанова, Л. И. Довнар, И. В. Гусакова, О. С. Свистун, О. В. Стешиц, А. Л. Косова, С. М. Мицкевич, С. П. Быстрый, М. А. Арнатович // Механизмы эффективного регулирования развития АПК в современных условиях: вопросы теории и методологии / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.] ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – Гл. 1, § 1.1. – С. 7–16.

19. Предложения по формированию комплексной методики экономического анализа развития обрабатывающей промышленности продуктовых подкомплексов АПК / Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, В. А. Дурович, И. В. Колеснёв, Ю. С. Труханенко, С. М. Мицкевич, А. Л. Косова, Л. И. Довнар, Э. Р. Садыкова / Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В. Г. Гусаков [и др.] ; редкол.: В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2020. – Гл. 1, § 1.3. – С. 30–39.

Материалы конференций и тезисы докладов

20. Косова, А. Л. Концептуальные подходы к реализации международного маркетинга организациями Республики Беларусь / А. Л. Косова // Предпринимательство в Беларуси : опыт становления и перспективы развития : материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 7 апр. 2016 г. / Ин-т предприним. деятел. ; под общ. ред. В. Л. Цыбовского. – Минск : Ковчег, 2016. – С. 43–46.

21. Косова, А. Л. Логистические системы продукции АПК в зарубежных странах / А. Л. Косова // Вклад аграрной экономической науки в обеспечение продовольственной безопасности страны : материалы круглого стола, Минск, 28 сент. 2017 г. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2017. – С. 117–120.

22. Косова, А. Л. Концептуальные подходы формирования логистической системы в АПК / А. Л. Косова // Условия и факторы развития предпринима-

тельской инициативы: белорусский и зарубежный опыт : материалы XIV Международ. науч.-практ. конф., Минск, 12 мая 2017 г. / Ин-т предприним. деятел. ; под общ. ред. В. Л. Цыбовского. – Минск : Ковчег, 2017. – С. 40–42.

23. Косова, А. Л. Тенденции развития логистической инфраструктуры в АПК Республики Беларусь / А. Л. Косова // Молодежь в науке – 2017 : сб. материалов Международ. конф. молодых ученых, Минск, 30 окт. – 2 нояб. 2017 г. : в 2 ч. – Ч. 1. Аграрные, биологические науки / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых ученых ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2018. – С. 79–85.

24. Kireyenka, N. Logistics infrastructure as a component of the national promotion system / N. Kireyenka, A. Kosava // ANTiM 2018 – Application of New Technologies in Management : international conference, Belgrad, 21 April 2018 / University «Union – Nikola Tesla», in 2 vol. – Belgrad, 2018. – Vol. 1. – С. 79–88.

25. Косова, А. Л. Оценка правовых и экономических факторов функционирования логистической системы в АПК Беларуси / А. Л. Косова // Актуальные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса : материалы XII Международ. науч.-практ. конф., Минск, 11–12 окт. 2018 г. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск, 2018. – С. 151–156.

26. Косова, А. Л. Механизм обеспечения биржевой логистики в Республике Беларусь (на примере сельскохозяйственной продукции) / А. Л. Косова // Молодежь в науке – 2018 : сб. материалов Международ. конф. молодых ученых : Минск, 29 окт. – 1 нояб. 2018 г. : Аграрные, гуманитарные, медицинские, физико-математические, физико-технические, химические науки / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых ученых; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2019. – С. 70–77.

27. Kireyenka, N. Agrological system in the countries of the Eurasian Economic Union: state and development directions / N. Kireyenka, A. Kosava // LEMIMA 2019 – Law, economy and management in modern ambience : sixth international conference, Belgrad, 19 April 2019 / University «Union – Nikola Tesla». – Belgrad, 2019. – С. 439–450.

28. Kosava, A. L. Formation of an effective organizational-economic model of the agrological system of Belarus / A. L. Kosava // Молодежь в науке – 2019 : сб. тезисов XVI Международ. научной конф. молодых ученых, Минск, 14–17 окт. 2019 г. / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых ученых ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2019. – С. 4–6.

29. Косова, А. Оценка эффективности функционирования логистической системы на основе международных специализированных рейтингов / А. Косова // 7th International Conference – Application of new technologies in management and economy – ANTiM 2020, Belgrad, 24 April 2020 / University «Union – Nikola Tesla». – Belgrad, 2020. – С. 399–410.

РЭЗІЮМЭ

Косава Ангеліна Леанідаўна

Механізм удасканалення лагістычнай сістэмы ў АПК Беларусі ва ўмовах рэгіянальнай гандлёва-эканамічнай інтэграцыі

Ключавыя словы: механізм, лагістыка, лагістычная сістэма, рэгіянальная інтэграцыя, аграпрамысловы комплекс, методыка, рэкамендацыі, эфектыўнасць, біржавы гандаль, сельскагаспадарчая прадукцыя, Еўразійскі эканамічны саюз.

Мэта працы: развіццё тэарэтычных асноў і распрацоўка навукова абгрунтаванага механізму ўдасканалення лагістычнай сістэмы ў АПК, адаптаванага да сучасных сацыяльна-эканамічных умоў Рэспублікі Беларусь і рэгіянальнай гандлёва-эканамічнай інтэграцыі.

Метады даследавання: манаграфічны, сістэмнага і параўнальнага аналізу, разлікова-канструктыўны, абстрактна-лагічны, графічны, фактарны аналіз, экспертных ацэнак.

Атрыманыя вынікі і іх навізна заключаюцца ў распрацоўцы:

тэарэтычных асноў механізму фарміравання лагістычнай сістэмы ў аграпрамысловым комплексе;

арганізацыйна-эканамічнага механізму ўдасканалення лагістычнай дзейнасці ў АПК ва ўмовах рэгіянальнай інтэграцыі;

рэкамендацый па развіцці сістэмы збыту аграрнай прадукцыі на аснове лагістычнага падыходу;

методыкі ацэнкі лагістычнага патэнцыялу арганізацый АПК.

Ступень выкарыстання: асноўныя вынікі праведзенага даследавання апрабаваны і ўкаранёны ў практычную дзейнасць Міністэрства сельскай гаспадаркі і харчавання Рэспублікі Беларусь, апрацоўчых прадпрыемстваў кандытарскай галіны, а таксама ў навучальны працэс установы адукацыі «Інстытут прадпрымальніцкай дзейнасці».

Галіна прымянення: у практычнай дзейнасці органаў дзяржаўнага і гаспадарчага кіравання, арганізацый АПК, у навуковай сферы і вучэбна-адукацыйным працэсе.

РЕЗЮМЕ

Косова Ангелина Леонидовна

Механизм совершенствования логистической системы в АПК Беларуси в условиях региональной торгово-экономической интеграции

Ключевые слова: механизм, логистика, логистическая система, региональная интеграция, агропромышленный комплекс, методика, рекомендации, эффективность, биржевая торговля, сельскохозяйственная продукция, Евразийский экономический союз.

Цель работы: развитие теоретических основ и разработка научно обоснованного механизма совершенствования логистической системы в АПК, адаптированного к современным социально-экономическим условиям Республики Беларусь и региональной торгово-экономической интеграции.

Методы исследования: монографический, системного и сравнительного анализа, расчетно-конструктивный, абстрактно-логический, графический, факторный анализ, экспертных оценок.

Полученные результаты и их новизна заключаются в разработке:
теоретических основ механизма формирования логистической системы в агропромышленном комплексе;
организационно-экономического механизма совершенствования логистической деятельности в АПК в условиях региональной интеграции;
рекомендаций по развитию системы сбыта аграрной продукции на основе логистического подхода;
методики оценки логистического потенциала организаций АПК.

Степень использования: основные результаты проведенного исследования апробированы и внедрены в практическую деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, обрабатывающих предприятий кондитерской отрасли, а также в учебный процесс учреждения образования «Институт предпринимательской деятельности».

Область применения: в практической деятельности органов государственного и хозяйственного управления, организаций АПК, в научной сфере и учебно-образовательном процессе.

SUMMARY

Kosova Angelina Leonidovna

Improvement mechanism for the logistics system in the agricultural sector of Belarus in the conditions of regional trade and economic integration

Key words: mechanism, logistics, logistic system, regional integration, agriculture, methodology, recommendations, efficiency, exchange trading, agricultural products, Eurasian Economic Union.

Research purpose: development of theoretical foundations and development of scientifically grounded improvement mechanism for the logistics system in Agroindustrial Complex, adapted to the modern socio-economic conditions of the Republic of Belarus and regional trade and economic integration.

Research methods: monographic, system and comparative analysis, calculation-constructive, abstract-logical, graphical, factor analysis, expert evaluation method.

The obtained results and their novelty are in the development of:

theoretical foundations of the mechanism for the formation of logistics system in Agroindustrial Complex;

organizational and economic mechanism for logistics activities improvement in the agricultural sector in the context of regional integration;

recommendations on the development of the agricultural products marketing system based on a logistic approach;

methodology for the logistics potential assessment of agribusiness organizations.

Usage degree: the main research results were tested and implemented in the practical activities of the Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Belarus, the processing enterprises of the confectionery industry, as well as in the educational process of the educational institution «The Institute of Entrepreneurship».

Range of application: in the practice of state and economic management, agricultural organizations, in the scientific field and educational process.

Косова Ангелина Леонидовна

**МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
СИСТЕМЫ В АПК БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Подписано в печать 16.04.2021. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 1,86. Уч.-изд. л. 1,94. Тираж 60 экз. Заказ 12.

Издатель и полиграфическое исполнение:

Государственное предприятие «Институт системных
исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.